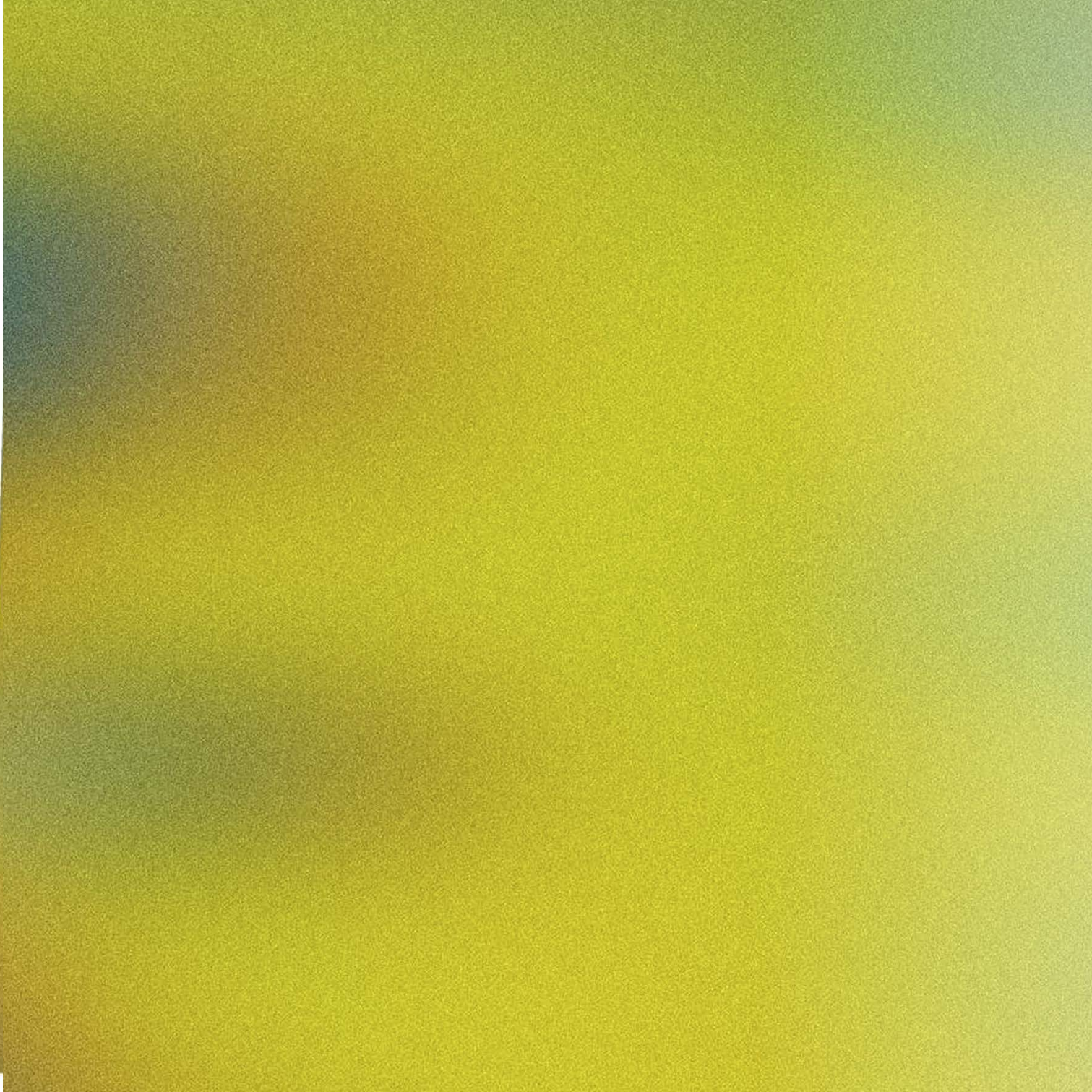


INFORME  
*de* **GESTIÓN**  
2023





De conformidad a lo reglamentado en la **Ley 222 de 1995**, en su artículo 45: ***"Los administradores deberán rendir cuentas comprobadas de su gestión al final de cada ejercicio, dentro del mes siguiente a la fecha en la cual se retiren de su cargo y cuando se las exija el órgano que sea competente para ello. Para tal efecto presentarán los estados financieros que fueren pertinentes, junto con un informe de gestión"***. Es importante aclarar que el presente informe de gestión obedece a la vigencia de 2023, periodo en el cual la actual administración, así como la Junta Directiva no hacían parte de la Corporación.

# ÍNDICE

	<b>NUESTRA JUNTA</b> Miembros de la Junta Directiva <i>Página</i> .....	5
	<b>EDITORIAL RUTA N:</b> “El poder de transformar nos une” <i>Página</i> .....	6
	<b>ECOSISTEMA CTI</b> Indicadores para Medellín <i>Página</i> .....	12
	<b>NUESTRO PODER DE TRANSFORMAR</b> 2023 en acciones <i>Página</i> .....	17

# NUESTRA JUNTA DIRECTIVA

Hasta el 31 de diciembre de 2023

Principal

**DANIEL QUINTERO CALLE**  
Alcalde de Medellín

Delegado

**MAURICIO VALENCIA ESCOBAR**  
Secretario de Desarrollo

Principal

**MOR-LYORA GOTTLIEB**  
Gerente comercial en Moviint  
*Nombrado por Alcalde de Medellín*

Principal

**ELIZABETH BLANDÓN BERMÚDEZ**  
Directora General ICSES  
*Nombrada por Alcalde de Medellín*

Principal

**JORGE CARRILLO CARDOSO**  
Gerente General de EPM

Delegado

**DARÍO AMAR FLÓREZ**  
Vpdte. Ejecutivo Nuevos Negocios, Innovación y Tecnología  
*Nombrado por EPM*

Principal

**CARLOS DÍAZ MENDOZA**  
VP Data para NOLA en Keyrus y CEO en itPerforma  
*Nombrado por EPM*

Principal

**MARY LUZ ESCOBAR RIVERA**  
Directora general de Propulsor Latinoamérica  
*Nombrado por la Asamblea*



# EL PODER DE TRANSFORMAR NOS UNE



LUZ MARÍA TORO

Desarrolladora de  
soluciones **CTI**

“ El poder de transformar está en cada una de las personas de nuestra ciudad,

se evidencia en el potencial de sus iniciativas, en su capacidad para conectar y hacer parte de la solución, en su amor por Medellín, que se vuelve esa fuerza que nos mueve para hacer de este el mejor lugar para vivir. Por eso, **todos somos Ruta N, ese impulsor de sueños que se convierten en negocios a través de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI)** para crecer juntos mientras aportamos en resolver grandes retos globales, logrando así trascender de la transformación digital a la transformación de nuestras vidas. ”

ÁLVARO AGUDELO



Desarrollador de  
soluciones **CTI**

“ Iniciar un  
emprendimiento  
representa una de  
las travesías más  
valientes para un  
individuo,

especialmente en sociedades  
como la nuestra donde los  
desafíos son tan diversos como  
las oportunidades. **Contribuir  
al camino de un emprendedor,  
brindándole las herramientas  
necesarias, aplicando recursos  
tanto monetarios como  
intelectuales, y facilitando el  
networking** correspondiente  
para impulsar sus validaciones y  
su proceso en general, constituye  
uno de los grandes privilegios que  
tenemos en Ruta N de hacer parte  
de los primeros aliados de los  
emprendedores tecnológicos de  
Medellín.

”



YULIANA OSORNO

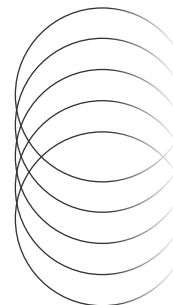


Desarrolladora de  
soluciones **CTI**

“Durante años, Ruta N ha promovido la cultura de la Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), involucrando a más de 25.000 personas en actividades que demuestran su aplicabilidad en la vida cotidiana. Junto con socios y líderes locales, **hemos fomentado conexiones sistémicas y abordado retos territoriales** para impulsar una transformación sostenible de la ciudad.

Reconocemos  
a la ciudadanía  
y los territorios  
como impulsores  
clave del cambio  
hacia una mejor  
calidad de vida  
en el Distrito.”





GEINER TORO

Desarrollador de  
soluciones **CTI**

“ El desarrollo de nuevos negocios basados en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) es crucial para el crecimiento económico de Medellín, esta estrategia ha demostrado ser efectiva en generar empleo y promover el crecimiento económico, sin embargo, **se requiere una continua inversión de trabajo, recursos y voluntades de todos los actores del ecosistema de emprendimiento de la ciudad.** Es necesario continuar uniendo esfuerzos para impulsar el emprendimiento, reducir los tiempos de maduración de los proyectos y facilitar su acceso a mercados nacionales e internacionales. Esto ayudará a disminuir la incertidumbre que enfrentan los emprendedores y a consolidar a Medellín como uno de los mejores ecosistemas de emprendimiento de la región.

”



Directora de  
**Operaciones**

MARIA ISABEL SIERRA

“

A través de un trabajo articulado y una dedicación incansable, hemos logrado atender las necesidades de nuestros públicos con una oferta programática robusta y eficiente.

Nuestro enfoque continuo en la transformación de Medellín como un distrito sostenible e inteligente nos impulsa a alcanzar nuevos horizontes y a consolidar nuestro impacto positivo en la comunidad, para así seguir siendo un referente.

Este informe de gestión de 2023 refleja no solo nuestros logros, sino también nuestro compromiso inquebrantable con el desarrollo del ecosistema de Ciencia, Tecnología, Innovación (CTI) y emprendimiento de Medellín.

”



TRANSFORMAS

Nos transformamos  
cuando encontramos  
la Ruta.



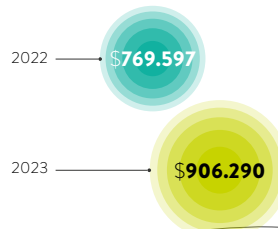
# ECOSISTEMA CTI DE MEDELLÍN

## CAPITAL INTELIGENTE CONECTADO \* PER CÁPITA

Es la cantidad de recursos de inversión (capital inteligente, capital semilla, capital ángel, entre otros) por habitante de Medellín, conectado en el ecosistema; es decir asignado en proyectos y disponible.

Su objetivo es medir la cantidad de recursos de inversión conectado en el ecosistema para evaluar la disponibilidad de capital emprendedor per cápita.

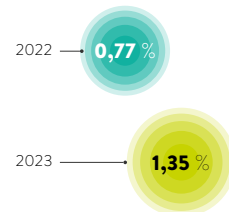
*\*Este indicador es entregado en el informe INVERSMETRO, realizado por Ruta N.*



## \* INVERSIÓN \* I+D/PIB

Porcentaje de inversión en investigación y desarrollo que realizan las instituciones de Medellín respecto al producto interno bruto de la ciudad. Este mide la inversión I+D de la ciudad y calcula el indicador, el valor del PIB es entregado por Ruta N. Monitorear la inversión total en investigación y desarrollo que realizan las instituciones de Medellín respecto al producto interno bruto de la ciudad, para vigilar su comportamiento, comparar su evolución a nivel mundial, generar alertas y proponer estrategias para su crecimiento.

*\*Este resultado lo certifica el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT).*

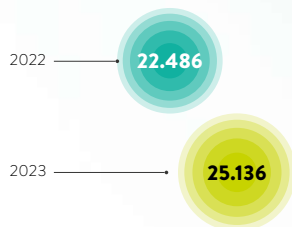




## NÚMERO DE EMPLEOS GENERADOS EN LA CIUDAD Y EL DISTRITO DE INNOVACIÓN

(ACUMULADO)

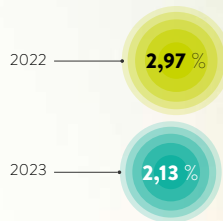
Número de empleos generados en la ciudad como consecuencia de la instalación y crecimiento de las empresas a través de la participación en los diferentes programas de Ruta N.



## INVERSIÓN EN ACTIVIDADES DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN COMO PORCENTAJE DEL PIB MUNICIPAL

Incluye actividades internas de investigación y desarrollo, adquisición externa de investigación y desarrollo, mercadeo relacionado con la innovación, transferencia de tecnología, asistencia técnica y consultoría, contratación de personal que posee conocimiento especializado, formación y capacitación científica y tecnológica, tecnologías de información y telecomunicaciones, ingeniería y diseño industrial. No incluye inversiones en maquinaria y equipos.

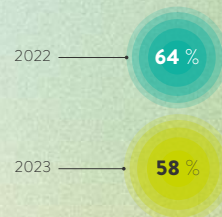
*\*Este resultado lo certifica el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT).*



## ORGANIZACIONES INNOVANDO

Porcentaje de empresas que según las definiciones del manual de Oslo (UNESCO) y de las mediciones DANE están realizando innovaciones en sentido amplio sobre el total de las empresas de Medellín y Área Metropolitana.

*\*La encuesta es realizada por el Centro Nacional de Consultoría (CNC).*





**ATRACCIÓN.**

Atraer y retener talento, capital y empresas globales.

**A**

**DESARROLLO.**

Desarrollar y fortalecer el tejido empresarial y emprendedor.

**D**

**NECESIDADES.**

Generar soluciones CTI para los retos de ciudad.

**N**

# NUESTRO PODER DE TRANSFORMAR 2023 EN ACCIONES:

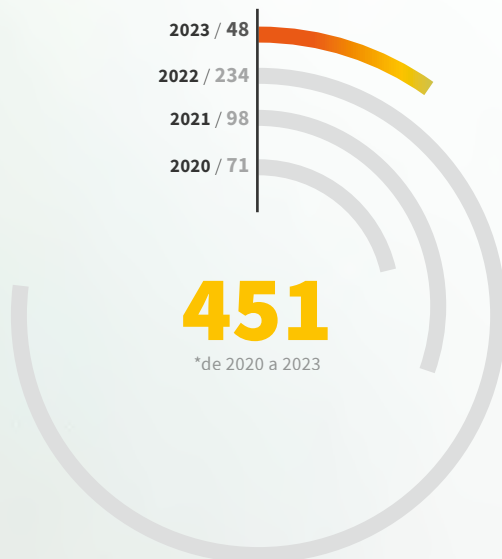
Nuestro ADN se inspira en lo que vemos y vivimos en nuestra ciudad: creemos en el poder transformador de innovadores, emprendedores, empresarios disruptivos y el talento diferencial de quienes con su resiliencia encuentran soluciones a los retos de la ciudad. Este ADN es lo que nos permite crear un territorio inteligente y sostenible que nos lleva a transformar a Medellín hacia una economía del conocimiento a través de Ciencia, Tecnología e Innovación.

# NUESTRO PODER DE TRANSFORMAR

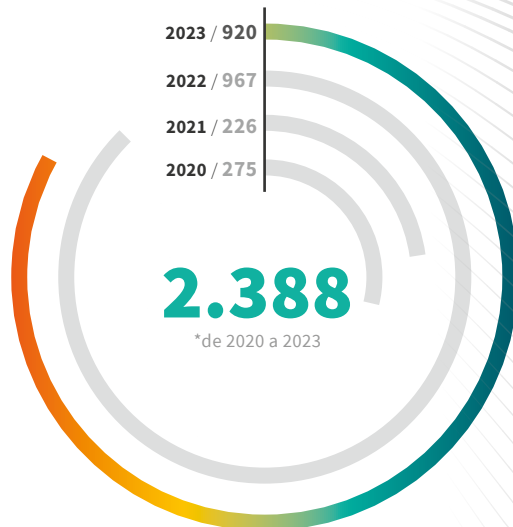
\* 2020 - 2023



## NEGOCIOS CTI FINANCIADOS



## NEGOCIOS CTI FORTALECIDOS



## EMPRESAS ATRAÍDAS

2023 / 19  
2022 / 61  
2021 / 35  
2020 / 31

**146**

\*de 2020 a 2023

## EMPLEOS GENERADOS

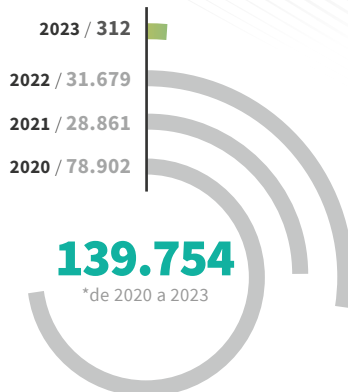
2023 / 2.650  
2022 / 4.561  
2021 / 7.126  
2020 / 1.507

**15.844**

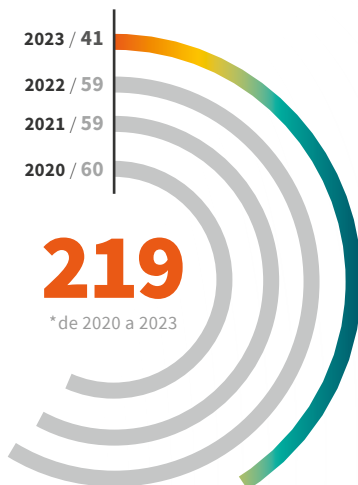
\*de 2020 a 2023



## CAPITAL ATRAÍDO



## RETOS DE NEGOCIO



## SOLUCIONES A RETOS





A  
TR  
ACCIÓN  
IÓN  
N

ATRACCIÓN.

**ATRAER Y RETENER  
TALENTO, CAPITAL Y  
EMPRESAS GLOBALES.**



Hemos logrado atraer emprendedores y empresarios nacionales y extranjeros hacia el ecosistema de innovación de Medellín, generando efectos significativos como la creación de empleos de calidad y la apertura de nuevas oportunidades en las cadenas globales de valor, esto quiere decir que los empleos son bien remunerados y que las empresas empiezan a participar en mercados globales. Además, **facilitamos la transferencia de conocimientos y tecnología, así como la ampliación significativa de la base exportadora** de empresas de servicios tecnológicos en nuestra región.

Contribuimos en la **consolidación de 19 empresas de base tecnológica en nuestro ecosistema**, entre las que se destacan: Prom (Panamá), Vates (Argentina), Sondeos (Argentina), Cyber Fidelity (Estados Unidos),

**LOGRAMOS  
ALCANZAR UNA  
OCUPACIÓN  
DEL 72%**

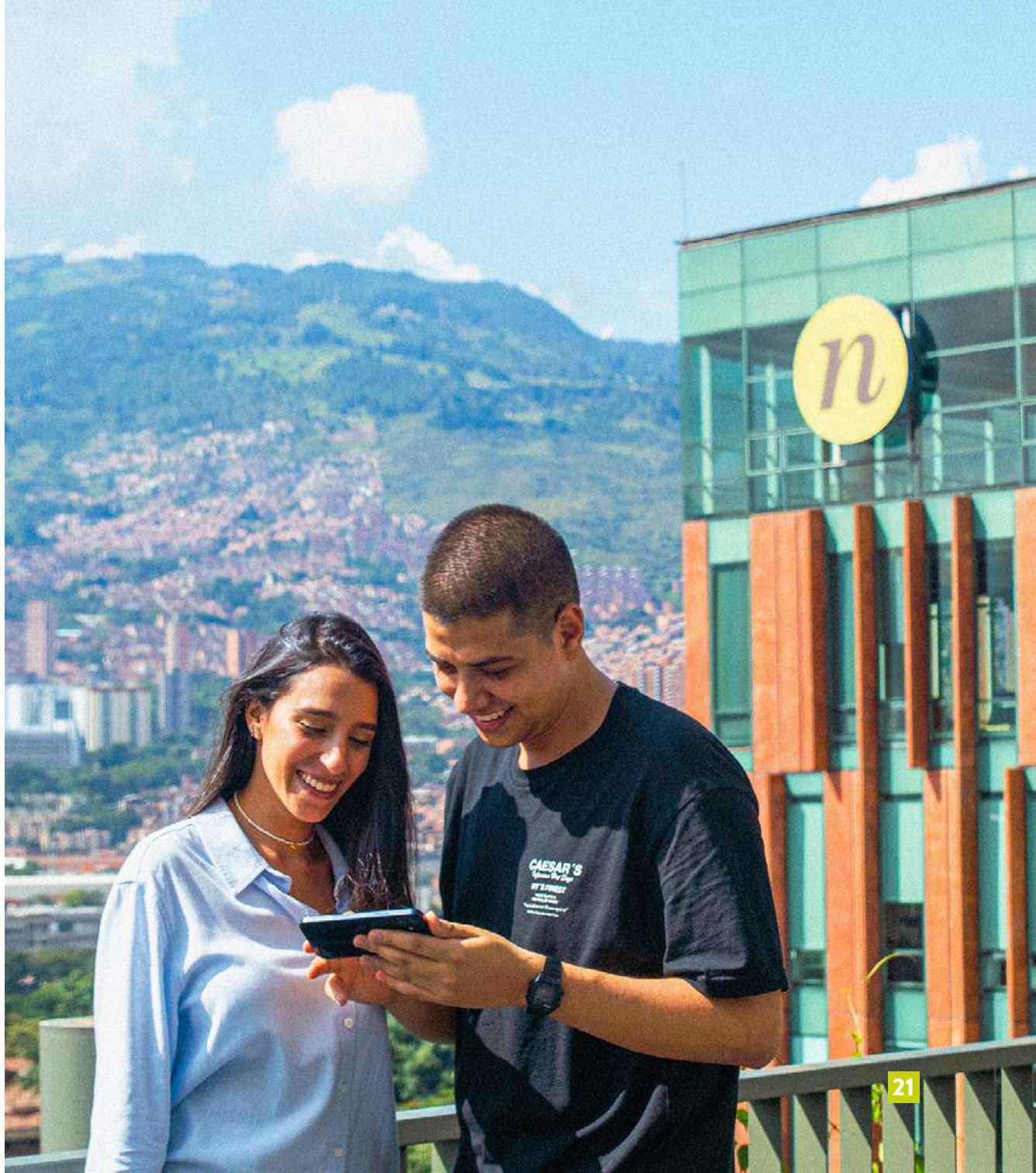


Una Vida Technologies (Argentina), Ionix (Chile), Rheoli (Chile) y Kanini Software Solutions (Estados Unidos).

En la misma línea, brindamos un exitoso acompañamiento a un grupo selecto de 25 empresas, entre las que se incluyen: Softserve, Algar Tech, Grupo Konecta, NTTData, Gorilla Logic, Green Services & Solutions, N-IX LLC, Inteia, Bearing AI, AS Research, Zemzania, Keifi, Mitsubishi, Mercado Libre, Rockwell Automation, Arbusta, Demand Frontier, Fortinet, My turn, ResolvIT, Americas BPS (HP), Leantech, Deloitte, CI&T y Holcim ADC.

Finalmente, **respaldamos la construcción y desarrollo de la red empresarial y de negocios del Distrito**, coordinando esfuerzos para aumentar la presencia de más empresas en nuestro edificio. Gracias a estas iniciativas, logramos alcanzar una ocupación del 72% en la modalidad de aterrizaje temporal (landing) y del 75% en la torre C.





**BRINDAMOS UN  
ACOMPÑAMIENTO  
ESPECIALIZADO A 224  
EMPRESAS MEDIANTE  
ESTRATEGIAS  
INNOVADORAS  
EN MERCADOS  
INTERNACIONALES**



Promovimos e impulsamos la oferta local en mercados internacionales mediante actividades de sensibilización cultural, **brindamos un acompañamiento especializado a 224 empresas** mediante estrategias innovadoras en mercados internacionales, organizamos múltiples eventos para potencializar el desarrollo de negocios con proyección internacional que contaron con la **participación de 489 personas y dinamizamos nuestra red de aliados** para potenciar aún más estas iniciativas.

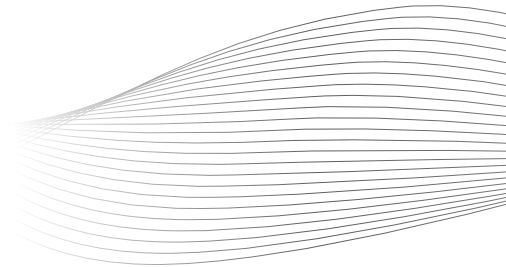
Con la ayuda de la plataforma ODOT, diagnosticamos a 30 empresas de la ciudad, análisis que nos permitió identificar mercados objetivos, brechas y comprender mejor las capacidades y necesidades de expansión de las empresas locales.

# INTERNACIONALIZACIÓN

## LINK IT: CONEXIÓN CON COMPRADORES GLOBALES DE SERVICIOS DIGITALES

Conectamos empresas del ecosistema de innovación de Medellín con necesidades en desarrollo tecnológico tanto a nivel nacional como internacional. Generamos un portafolio segmentado por producto y capacidades de 30 empresas, este portafolio género que 37 empresas con necesidades en materia de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) solicitaran acompañamiento en la búsqueda de soluciones digitales

que se ajustaran a sus requerimientos y presupuesto. Se priorizaron las conexiones de 7 empresas demandantes con soluciones en las que consideramos variables como presupuesto, plazos de desarrollo, tamaño de la empresa, alcance geográfico, entre otros, para buscar que la conexión fuera exitosa.



**GENERAMOS  
UN PORTAFOLIO  
SEGMENTADO  
POR PRODUCTO  
Y CAPACIDADES  
DE 30  
EMPRESAS**



# TALENTO



Potenciamos el talento local y abrimos las puertas hacia un futuro lleno de posibilidades ilimitadas, congregando a una multiplicidad de actores comprometidos en promover el crecimiento y la excelencia de este.

Desarrollamos una serie de eventos destinados al fortalecimiento y empoderamiento del talento donde se abarcaron desde emocionantes bootcamps hasta maratones tech que convocaron a **más de 468 personas interesadas por aprender, crecer y sobresalir en el ámbito digital**. Diseñamos 10 rutas de formación en habilidades digitales y humanas, con el fin de entregar información de valor que permite crecer en el sector TI.

**DISEÑAMOS  
10 RUTAS DE  
FORMACIÓN EN  
HABILIDADES  
DIGITALES Y  
HUMANAS**

**Como puente entre el talento y las oportunidades, lideramos eventos de conexión, donde 2.650 profesionales talentosos se conectaron con empresas innovadoras.** Estos encuentros no solo han impulsado carreras, sino que han fortalecido la sinergia entre la comunidad laboral y el tejido empresarial, como por ejemplo el evento Conexión Talento N, los hiring days y las citas inteligentes.

En colaboración con Udemy, otorgamos el acceso a la plataforma a 16,741 personas durante 3 meses, provenientes de Medellín, más de 90 municipios del departamento de Antioquia, y más de 15 países. Adicionalmente, logramos que 153 talentos formados a través de las becas Forte y Ruta N se emplearan en reconocidas empresas del ecosistema como: Globant, Gorilla Logic, Bancolombia, Mercado Libre, Leantech, Team International, Fluid Attacks, Corbeta, entre otras.



# CAPITAL ATRAÍDO

Fortalecimos el ecosistema emprendedor mediante el diseño de una estrategia que enlazó las necesidades de capital de las startups con las estrategias de inversión de actores locales e internacionales. Esta iniciativa se concretó a través de nuestra participación en diversos eventos, los cuales facilitaron la conexión entre las partes interesadas, el intercambio de ideas y oportunidades dentro del entorno de inversión y habilitar más de 312 millones de pesos de capital para la financiación de negocios y proyectos CTI.

**MÁS DE 312  
MILLONES  
DE PESOS  
DE CAPITAL  
PARA LA  
FINANCIACIÓN  
DE NEGOCIOS Y  
PROYECTOS CTI**



# DESARROLLO

DESARROLLO.

The background is a solid teal color with a gradient that is lighter on the left side. On the right side, there are several sets of white, wavy, concentric lines that create a sense of movement and depth. The text is centered in the middle of the page.

DESARROLLAR Y  
FORTALECER EL  
TEJIDO EMPRESARIAL  
Y EMPRENDEDOR.

Apoyamos el desarrollo de la agenda regional de I+D hacia la innovación, priorizando las áreas de investigación de interés mundial y el beneficio regional en las cuales las universidades aportan al desarrollo económico y social.

Contribuimos al fortalecimiento de capacidades de I+D de las organizaciones locales con el propósito de incentivar el desarrollo de proyectos y la generación de conexiones de valor a través de encuentros de Comunidad I+D para innovar, recorridos locales, talleres, capacitaciones técnicas y cofinanciación.

En esta última, hemos financiado 8 proyectos dentro del proyecto roadmap de I+D, respaldando investigaciones científicas con potencial comercial en áreas como ciencias de la vida, generación de energía y nuevos materiales. Esta inversión de 200 millones de pesos busca fortalecer la colaboración entre universidades y empresas, impulsando así el desarrollo tecnológico y la innovación en la región.

**ESTA INVERSIÓN  
DE \$200 MILLONES  
DE PESOS BUSCA  
FORTALECER LA  
COLABORACIÓN  
ENTRE  
UNIVERSIDADES Y  
EMPRESAS**





# CULTURA CTI+E

Promovimos una cultura en el Sistema Distrital CTI que estimuló la creatividad, la experimentación y el pensamiento innovador y emprendedor e impulsó el desarrollo del talento de acuerdo con las necesidades del ecosistema bajo tres estrategias principales:



## INSPIRACIÓN

Desarrollamos seminarios de innovación y nuevas tecnologías, foros de apropiación tecnológica y olimpiadas Tech para más de 420 personas con la intención de aportar a la construcción de la Cultura CTI+E en el Distrito, lo que permite un **acercamiento y transferencia de conocimiento de las tecnologías de 4RI en la sociedad del siglo XXI.**



## APROPIACIÓN

Realizamos un ejercicio de experimentación ciudadana, procesos formativos intensivos y fortalecimiento de comunidades Tech, eventos que nos permitieron entregar 4 soluciones a desafíos ciudadanos de San Antonio de Prado, Castilla, Robledo y Belén y contar con la participación de más de 552 personas, logrando así, **adaptar la oferta programática a las realidades y contextos territoriales a través de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).**



## PRÁCTICAS Y VOCACIÓN

Conectamos con el territorio a través de más de 500 actividades de CVS al barrio, muestras tecnológicas y recorridos y clubes CVS para generar una relación de confianza y descentralizar la oferta en temas de Ciencia, Tecnología, Innovación y emprendimiento, **logrando impactar a 5.700 personas**

# LA RUTA DEL EMPRENDIMIENTO

Acompañamos a emprendedores y empresarios con un enfoque centrado en sus necesidades y en el estado actual de sus negocios para que puedan generar soluciones novedosas a desafíos regionales de manera original y sostenible.

Desde la etapa inicial de ideación hasta la consolidación, ofrecemos acompañamientos masivos y semi-personalizados, adaptados a cada fase del proceso, a través de la redención de vouchers y la asignación de incentivos, buscamos impactar de manera efectiva en el crecimiento de las iniciativas, permitiendo la conexión con una red diversa de actores clave.

A través de esta ruta, brindamos un sólido acompañamiento a emprendedores en diversas etapas de su desarrollo. En primer lugar, fortalecimos a 225 emprendedores en la fase de ideación y validación conceptual, 139 en la etapa de pre-incubación y experimentación. Y finalmente, 129 emprendimientos en etapas maduras quienes recibieron un total de 232 servicios especializados a través del banco de proveedores.

Este último grupo representa un promedio de 1.81 servicios por beneficiario. Entre los servicios más demandados se encuentran aquellos relacionados con el desarrollo de estrategias para impulsar los emprendimientos, mejorar las ventas, gestionar clientes e identificar y ajustar elementos clave como el precio y la rentabilidad. Estos servicios resultan esenciales para validar el núcleo del negocio, garantizar la generación de ingresos, validar la propuesta de valor y asegurar su adecuación al mercado.



**BRINDAMOS  
UN SÓLIDO  
ACOMPañAMIENTO  
A EMPRENDEDORES  
EN DIVERSAS  
ETAPAS DE SU  
DESARROLLO**

# INNOVACIÓN SOCIAL



Acompañamos a 12 emprendimientos sociales basados en CTI, ubicados en el Distrito Especial de Medellín y el Área Metropolitana, con la finalidad de incrementar el número de empleos en la base de la pirámide y entre personas en situación de vulnerabilidad e incidir en la generación de soluciones que mejoren la calidad de vida de la población.

---

**ACOMPañAMOS A 12  
EMPREDIMIENTOS  
SOCIALES BASADOS  
EN CTI**





Evolucionamos los negocios creativos y culturales de Medellín mediante una oferta única que fusiona el arte, la cultura y la tecnología en un espacio que inspira conexiones y capacidades. Nuestro compromiso es asegurar que los emprendedores puedan vivir de su pasión. Por ello, les proporcionamos un sólido respaldo con servicios especializados que cierran brechas y garantizan un crecimiento sostenible.

Nuestro impacto se manifiesta en la consolidación de 71 emprendimientos mediante vales de financiamiento, la participación de 818 beneficiarios en nuestras actividades y la presencia de algunas empresas en Ruta Naranja

(espacio creativo de conexión). Respaldamos estas iniciativas con el objetivo de fomentar un ecosistema empresarial dinámico que estimule la creatividad, atraiga talento y eleve la reputación de la ciudad como un centro vibrante de actividad cultural.

Además, nuestro impacto trasciende lo económico, ya que estas empresas pueden actuar como catalizadores para la cohesión comunitaria y el orgullo local, generando un entorno propicio para el florecimiento tanto económico como social. El apoyo a estos emprendedores de las economías creativas y culturales no solo impulsa el progreso económico, sino que también enriquece la identidad y la calidad de vida en la ciudad.

**UNA OFERTA  
ÚNICA QUE  
FUSIONA ARTE,  
CULTURA Y  
TECNOLOGÍA  
EN UN ESPACIO  
QUE INSPIRA  
CONEXIONES Y  
CAPACIDADES**

# ECONOMÍAS CREATIVAS

# OBSERVATORIO DISTRITAL CTI

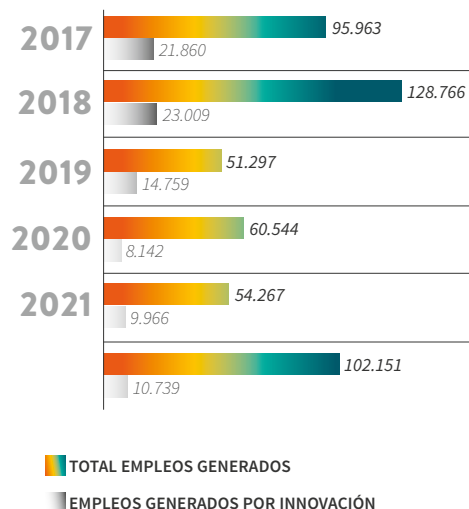
Diseñamos e implementamos junto al Centro Nacional de Consultoría la encuesta de innovación que mide el desempeño en innovación de la ciudad en el 2022.

A través de modalidades de recolección autogestionada, asistida y presencial, **logramos 817 encuestas efectivas**, aquellas que reflejan los siguientes resultados:

VARIABILIDAD DE EMPRESAS INNOVANDO	
EMPRESAS INNOVANDO (ACTI)	58%
BIENES (PRODUCTOS) O SERVICIOS NUEVOS	33%
BIENES (PRODUCTOS) O SERVICIOS MEJORADOS	43%
NUEVOS MÉTODOS ORGANIZATIVOS	27%
TÉCNICAS DE COMERCIALIZACIÓN	20%
MÉTODOS DE PRODUCCIÓN	18%
NUEVOS MODELOS DE NEGOCIOS	12%

Datos al año 2022.

## DISTRIBUCIÓN DE EMPLEOS



### VARIABILIDAD DE DISTRIBUCIÓN (SECTORES ECONÓMICOS)

SERVICIOS	47%
CONSTRUCCIÓN	13%
INDUSTRIAL	13%
COMERCIO	11%
TRANSPORTE	7%
COMUNICACIONES	3%
AGROPECUARIO	3%
FINANCIERO	2%
MINERO-ENERGÉTICO	1%

*Datos al año 2022.*

### TALENTO HUMANO DEDICADO A INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO (EMPRESAS ENCUESTADAS)

NÚMERO DE EMPLEADOS PROFESIONALES, INVESTIGADORES O TÉCNICOS QUE TRABAJAN EN I+D	2,8
---	-----

*Datos al año 2022.*

### IMPACTOS DE IMPLEMENTACIÓN EN INNOVACIÓN (EMPRESAS ENCUESTADAS)

REDUJERON COSTOS	15%
AUMENTARON FACTURACIÓN	26%
AMBOS	9%
NO HAY RESULTADOS AÚN	68%

*Datos al año 2022.*

Generamos 5 informes de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva (inteligencia artificial en la agricultura urbana, edTech, bilingüismo en Latam, transición energética, computación cuántica y ciberseguridad) y 8 cápsulas informativas (Inteligencia Artificial, crisis banco de Silicon Valley, metaverso en la educación, bilingüismo, introducción a la computación, computación cuántica, ciberseguridad e industria webcam Medellín) con los propósitos de generar información para la toma de decisiones de los actores e identificar nuevos modelos y oportunidades de negocios.



# RECONOCIMIENTOS MEDELLÍN

## STARTUPBLINK

Entregamos insumos para el **informe del ranking global del 2023 de StartupBlink** en el que alcanzamos resultados significativos y **logramos subir 35 puestos.**



**POBLACIÓN TOTAL**  
3 millones de personas



**COSTO DE VIDA**  
71% más económico que Londres



**GDP PER CÁPITA**  
USD 6,104



**INVERSIÓN EN 2022**  
USD 107.4 millones

#2 en Colombia

#7 en Sur América

#9 Facilidad para hacer negocios en Latinoamérica y el Caribe

#1 en Energía y Medioambiente en Colombia

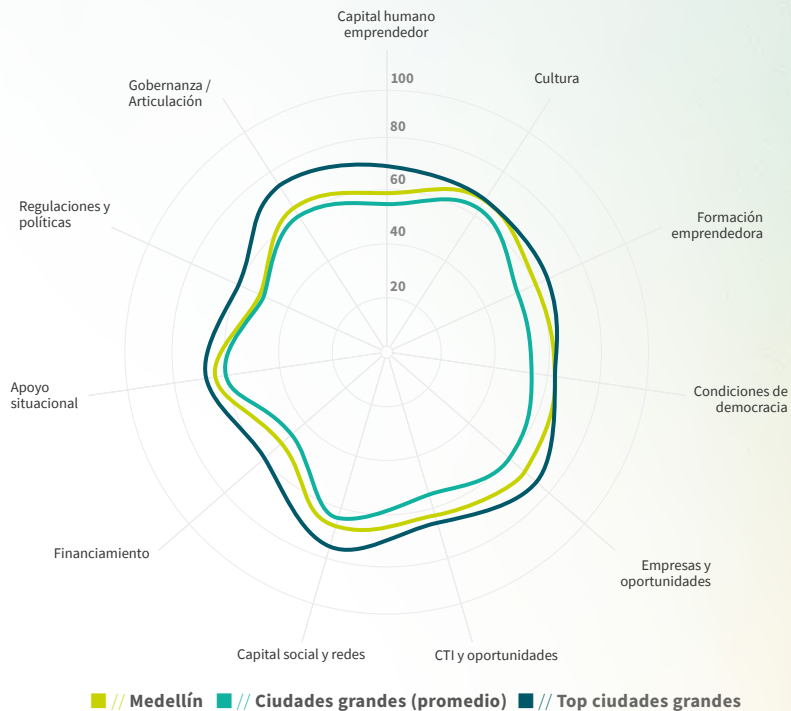
#7 en Fintech en Sur América



## GRUPO DE ECOSISTEMAS INTELIGENTES DE AMÉRICA LATINA (GEIAL)

Lideramos el panel de actores clave (PACE-GEIAL), construimos la medición, monitoreo y comparación de los ecosistemas a nivel de ciudad y su evolución, permitiéndonos contar con fundamentos para diseñar intervenciones en favor del emprendimiento en América Latina.

De acuerdo con el informe final, **Medellín obtuvo un total de 62 puntos sobre 100, que lo ubica al inicio del nivel medio alto de sus condiciones para el emprendimiento**, los aspectos más favorables, son la dinámica emprendedora (73 puntos), la empresas y oportunidades (69 puntos) y cultura emprendedora (68 puntos).





NECESIDADES.

NECESIDADES.

The background features a gradient from light yellow on the left to a darker yellow on the right. On the right side, there are several sets of white, wavy, concentric lines that resemble stylized waves or ripples, creating a sense of movement and depth.

NECESIDADES Y  
RETOS DE CIUDAD  
SOLUCIONADOS.

# INNOVACIÓN ABIERTA

Conectamos aquellas empresas que han identificado desafíos corporativos y tecnológicos con startups y grupos de investigación que pueden convertirse en sus proveedores o aliados estratégicos de soluciones innovadoras.

Acompañamos el lanzamiento de **41 retos de diversos sectores económicos que propiciaron sinergias a través de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI)** y la generación de nuevas oportunidades de negocio y expansión para las parte.

## 41 RETOS LANZADOS DE DIVERSOS SECTORES ECONÓMICO







Propiciamos la colaboración entre los actores de la quintuple hélice (empresa, estado, academia, cooperación internacional y ciudadanía), fomentando el trabajo conjunto para impulsar la gestión y desarrollo de proyectos, productos y servicios en el ámbito de la Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI). Además, adoptamos metodologías de innovación abierta para promover la transformación digital y productiva del Distrito, potenciando las capacidades del ecosistema, con el objetivo de aportar en la solución a problemáticas de los habitantes de Medellín.

**SE CONSOLIDÓ  
UN BANCO  
DE 323  
NECESIDADES  
IDENTIFICADAS  
DE MEDELLÍN**

Como resultado de esta colaboración coordinada, se consolidó un banco de 323 necesidades identificadas de Medellín, agrupadas en 10 temáticas definidas; **a través de un proceso participativo y público, hemos priorizado 8 de estas necesidades, cuyas soluciones se implementaron basadas en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), invirtiéndose \$276 millones de pesos en desafíos del Distrito.** Además, desarrollamos 10 eventos de conexión, dos ferias de soluciones que contaron con la participación de más de 200 asistentes y 50 iniciativas expositoras en cada una. Finalmente, articulamos a más de 8.800 personas y 3.150 instituciones en este esfuerzo conjunto.

**NODOS DE INNOVACIÓN  
ESPECIALIZADOS**

POLÍTICA  
DISTRITAL  
DE CIENCIA,  
TECNOLOGÍA E  
INNOVACIÓN .

# POLÍTICA DISTRITAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Tiene el objetivo de **contribuir al desarrollo social, económico y ambiental de Medellín desde un enfoque transformativo**, propendiendo por un desarrollo inteligente, neutral en carbono y sostenible del territorio, generando valor agregado y aprovechamiento de las potencialidades del Sistema Distrital de CTI para la sostenibilidad de Medellín.

Apoyamos al equipo de la Secretaría de Desarrollo Económico en la formulación de la Política Distrital de Ciencia, Tecnología e Innovación para la Sostenibilidad 2023-2033, acompañamos las discusiones del Concejo de Medellín que permitieron la aprobación del proyecto de *Acuerdo 130*, por medio del cual se **adopta e integra la Política Distrital de CTI para la sostenibilidad del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín**, el cual fue sancionado por el Alcalde Distrital el 9 de junio de 2023.

## NUESTROS ROLES:

- \* Articulador técnico especializado de la Secretaría de Desarrollo Económico en su rol de coordinador Distrital, para el desarrollo metodológico, la transición a Distrito, la alineación con el Plan de Transición del Distrito, entre otros.
- \* Articulador de instrumentos, mecanismos, actores y recursos que materializan las estrategias aplicables conducentes al logro de los objetivos.



## PLAN CTI

Acompañamos el proceso de formulación del plan estratégico y prospectivo de Ciencia, Tecnología e Innovación para la sostenibilidad. Este plan se desarrolló en dos (2) fases:

### FASE 1.

- \* Participamos como representante de la mesa de gobierno en los 41 espacios de diálogo con los diferentes actores del Sistema Distrital de CTI.
- \* Entregamos 12 iniciativas de CTI para la construcción de la hoja de ruta del plan que abordaba temas como laboratorio Distrital de experimentación, Nodos de Innovación Especializados, innovación abierta, ruta del emprendimiento dinámico y de alto

impacto, inteligencia territorial y entre otros.

### FASE 2.

- Desde nuestro rol como articulador técnico especializado aportamos insumos a la escritura del plan con el apoyo de un experto en planeación y prospectiva con las siguientes actividades:
- \* Entregamos de insumos a la metodología y marco conceptual.
- \* Contribuimos en las actividades de caracterización del Distrito para formular el Plan Distrital de CTI+S.
- \* Aportamos en la planeación estratégica y prospectiva para formular el Plan Distrital de CTI+S.

## FONDO DISTRITAL CTI

Acompañamos las discusiones que se desarrollaron en el Concejo Distrital de Medellín para la aprobación de este fondo, el cual fue sancionado el Acuerdo 92 de 2023 el 5 de diciembre de 2023, por medio del cual se crea el Fondo Distrital para la Financiación de la Política y el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, se adoptan unas destinaciones específicas y se dictan otras disposiciones.



@Ruta\_N



@rutan\_med



@RutaNmed



Corporación Ruta N

**ruta<sup>n</sup>**  
**MEDELLÍN**  
CENTRO DE INNOVACIÓN Y NEGOCIOS



**Alcaldía de Medellín**  
— Distrito de —  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**