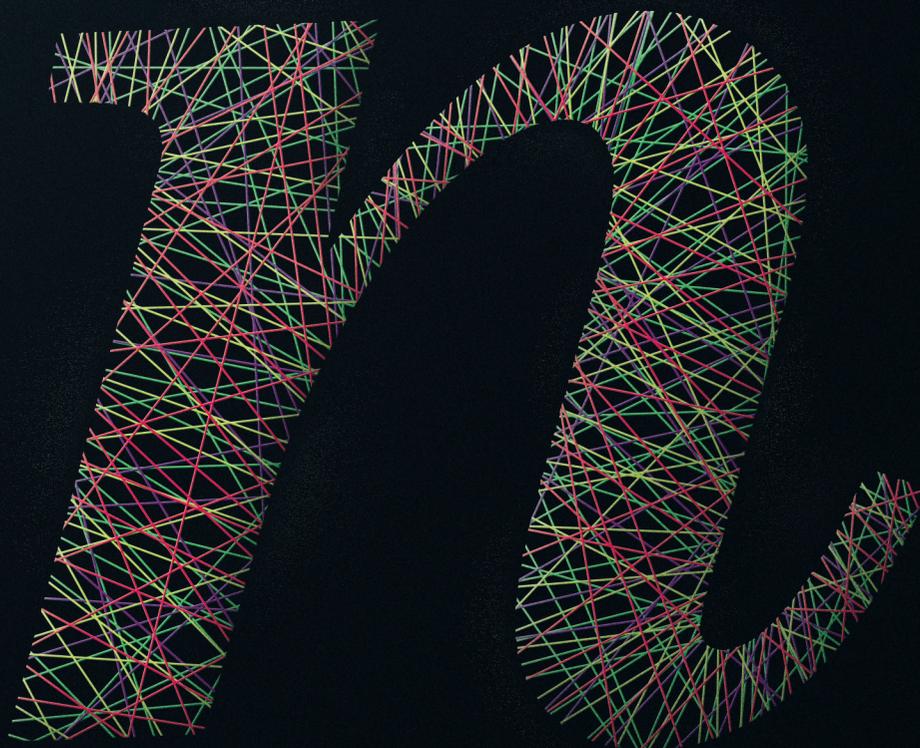


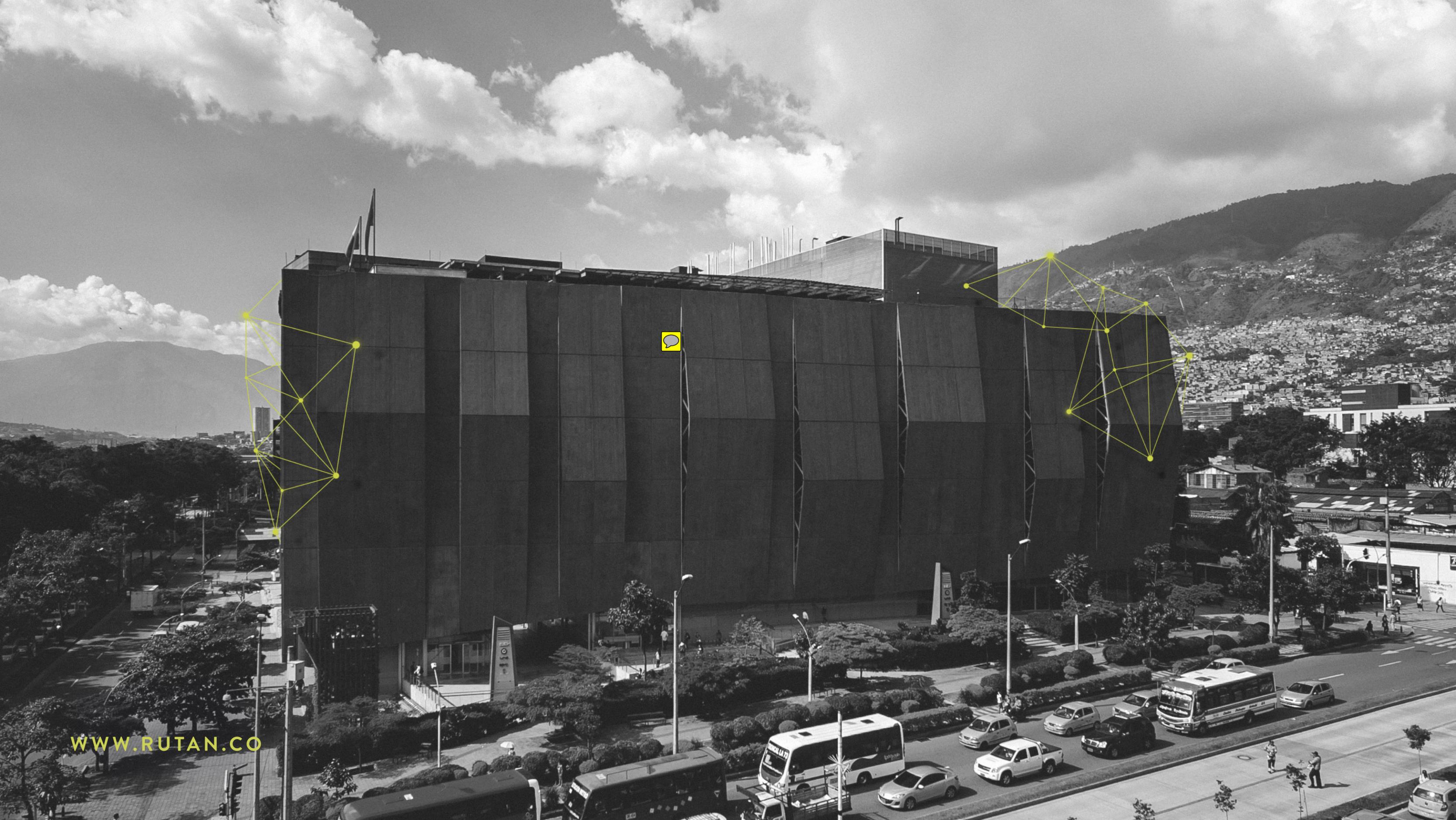
INFORME DE GESTIÓN 2017

# RUTA



CORPORACIÓN RUTA N MEDELLÍN





[WWW.RUTAN.CO](http://WWW.RUTAN.CO)

# ÍNDICE

## NUESTRA JUNTA DIRECTIVA



**FEDERICO GUTIÉRREZ ZULUAGA**  
ALCALDE DE MEDELLÍN

• • • • **DELEGADO**  
**SANTIAGO GÓMEZ BARRERA**  
SECRETARIO DE GOBIERNO DE MEDELLÍN

**JORGE LONDOÑO DE LA CUESTA**  
GERENTE EPM

• • • • **DELEGADO**  
**SANTIAGO ACOSTA MAYA**  
GERENTE DE DESARROLLO E INNOVACIÓN EPM

**MARCELO CATALDO FRANCO**  
PRESIDENTE TIGO-UNE

**CARLOS FELIPE LONDOÑO ÁLVAREZ**  
RECTOR UNIVERSIDAD EIA

**RICARDO SIERRA MORENO**  
PRESIDENTE DISTRIHOGAR

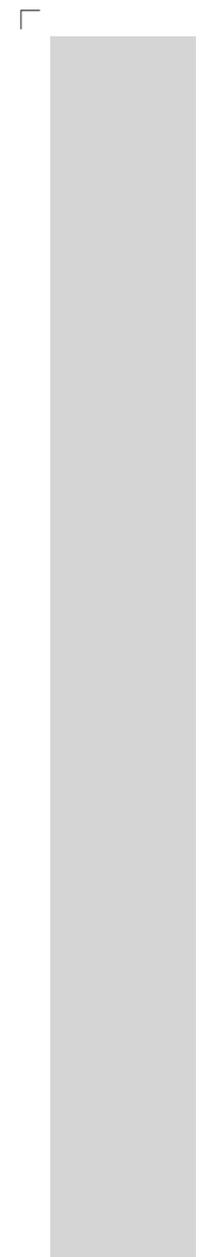
**JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ**  
PRESIDENTE CONCRETO

**ALEJANDRO PIEDRAHÍTA BORRERO**  
VICEPRESIDENTE DE FINANZAS CORPORATIVAS  
GRUPO ARGOS

**JUAN GUILLERMO LONDOÑO POSADA**  
INDEPENDIENTE

• • • • **MIEMBRO SUPLENTE**

**RAFAEL AUBAD LÓPEZ**  
PRESIDENTE PROANTIOQUIA



**FEDERICO GUTIÉRREZ**

PENDIENTE

**ALEJANDRO FRANCO**

## RUTA N ESTRATEGIA

PROPÓSITO		
CONTRIBUIR AL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA DE LOS HABITANTES DE MEDELLÍN A TRAVÉS DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN (CT+i) DE FORMA INCLUYENTE Y SOSTENIBLE		
<b>VISIÓN</b>	<b>MISIÓN</b>	
EN 2021 LA INNOVACIÓN SERÁ EL PRINCIPAL DINAMIZAR DE LA ECONOMÍA Y DEL BIENESTAR DE LA CIUDAD	ARTICULAR EL ECOSISTEMA CT+i PARA TRANSFORMAR LA CIUDAD HACIA UNA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO	
<b>MEGA</b>		
EN 2021 1,21 PUNTOS DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO EN MEDELLÍN SERÁN RESULTADO DE ACTIVIDADES DE INNOVACIÓN		
<b>PRIORIDADES ESTRATÉGICAS</b>		
ATRAER Y RETENER TALENTO, CAPITAL Y EMPRESAS GLOBALES	DESARROLLAR Y FORTALECER EL TEJIDO EMPRESARIAL INNOVADOR Y EMPRENDEDOR	GENERAR SOLUCIONES CT+i PARA LOS RETOS DE LA CIUDAD

## RUTA N OPERACIÓN

ESTRATEGIA						
ATRAER Y RETENER TALENTO, CAPITAL Y EMPRESAS GLOBALES	DESARROLLAR Y FORTALECER EL TEJIDO EMPRESARIAL INNOVADOR Y EMPRENDEDOR	GENERAR SOLUCIONES CT+i PARA LOS RETOS DE LA CIUDAD				
INDICADORES ESTRATÉGICOS						
EMPLEOS GENERADOS EN EL DISTRITO Y MEDELLÍN <b>6.551</b>	INVERSIÓN EN ACT+I/PIB <b>2,15%</b>	INVERSIÓN EN I+D/PIB <b>1,07%</b>	CAPITAL INTELIGENTE CREADO PER CÁPITA <b>\$360.000</b>			
	PORCENTAJE DE ORGANIZACIONES INNOVANDO <b>50%</b>	NÚMERO DE INNOVACIONES GENERADAS <b>4700</b>	PORCENTAJE DE EMPLEOS GENERADOS POR INNOVACIÓN <b>30%</b>			
<b>META 2018</b>						
INDICADORES DE GESTIÓN						
EMPRESAS ASENTADAS EN LA CIUDAD Y EL DISTRITO	PROYECTOS CT+i APOYADOS CON CAPITAL, FORMACIÓN O CONEXIÓN	PERSONAS ENTRENADAS EN TEMÁTICAS CT+i	PRODUCTOS/SERVICIOS PROTOTIPADOS	NEGOCIOS CT+i DESARROLLADOS	EMPLEOS GENERADOS EN EL DISTRITO Y MEDELLÍN	RECURSOS APALANCADOS (FOUNDRAISING)

Atraemos el mejor capital, talento y empresas del mundo para fortalecer y potenciar el ecosistema de innovación de Medellín, teniendo en cuenta nuestra cultura, necesidades y momento actual del conocimiento.

Atraemos el mejor capital, talento y empresas del mundo para fortalecer y potenciar el ecosistema de innovación de Medellín, teniendo en cuenta nuestra cultura, necesidades y momento actual del conocimiento.

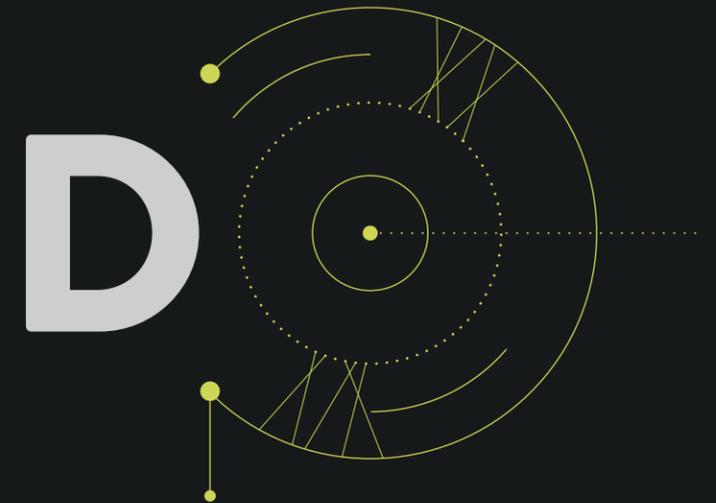
Atraemos el mejor capital, talento y empresas del mundo para fortalecer y potenciar el ecosistema de innovación de Medellín.

Atraemos el mejor capital, talento y empresas del mundo para fortalecer y potenciar el ecosistema de innovación de Medellín.



**ATRACCIÓN Y RETENCIÓN  
DE TALENTO, CAPITAL  
Y EMPRESAS.**

**DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO  
DEL TEJIDO EMPRESARIAL,  
INNOVADOR Y EMPRENDEDOR.**



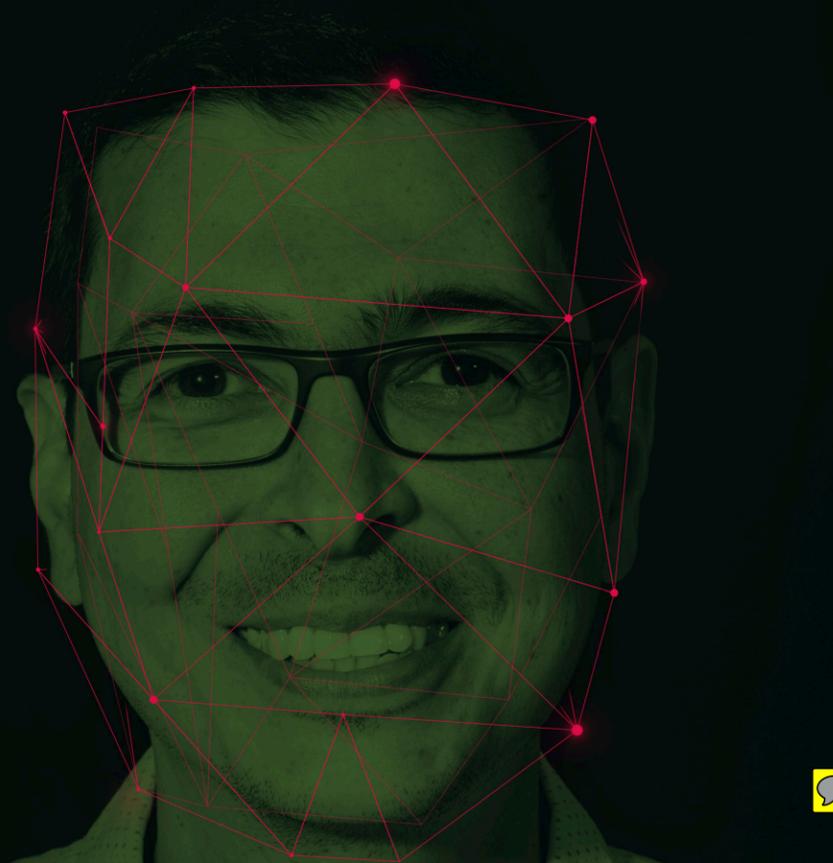
**NECESIDADES  
Y RETOS DE CIUDAD**





**ATRACCIÓN  
Y RETENCIÓN  
DE TALENTO,  
CAPITAL Y  
EMPRESAS.**

Atraemos el mejor capital, talento y empresas del mundo para fortalecer y potenciar el ecosistema de innovación de Medellín, teniendo en cuenta nuestra cultura, necesidades y momento actual del conocimiento.



**JOSÉ ROBERTO  
SIERRA VÉLEZ**



PRESIDENTE  
KONECTA COLOMBIA

## KONECTA COLOMBIA

Con **más de 57.000 empleados dispersos en tres continentes y 67 centros de atención,** Konecta presta servicios de BPO, atención al cliente, back office, social media, gestión de cobros, ventas y posicionamiento de marca a más de 200 clientes en 10 países en todo el mundo. Pero lo que empezó como un canal de atención exclusivamente telefónico, rápidamente se ha ido transformando para ajustarse a las necesidades evolutivas del mercado.

“  
**NUNC  
PORTTITOR  
PELLENTESQUE  
VELIT ACCUMSAN  
MAXIMUS. NUNC  
ET CURSUS  
AUGUE.**  
”



JOSÉ ROBERTO SIERRA VÉLEZ

# KONECTA COLOMBIA



“Los canales a través de los cuales las empresas entregan sus productos y servicios han evolucionado de manera rápida y profunda: pasamos de sucursales físicas a sitios web y, más recientemente, redes sociales. Van a seguir entrando nuevos canales que respondan a lo que el consumidor actual espere de una marca en términos de conveniencia, simplicidad y conocimiento de las necesidades del cliente”, señala José Roberto Sierra Vélez, presidente de Konecta Colombia, y agrega que ese proceso tan móvil exige de una compañía como esta una dinámica permanente en cuanto a evolución de los canales sino también a un conocimiento profundo y actualizado de las necesidades y exigencias de ese nuevo consumidor.

Eso fue precisamente lo que los impulsó a crear su propia fábrica de software para apoyar todo su proceso de transición hacia lo digital y que les permitiera a sus clientes acceder a soluciones mucho más rápidas en cada mercado.

“Teníamos una cantidad de programas, sistemas y soluciones técnicos dispersos en distintos países y tomamos la decisión estratégica de montar una fábrica para consolidarlo todo en un solo lugar. Evaluamos fábricas en Centroamérica, Estados Unidos, Perú y Colombia, y afortunadamente encontramos en Medellín un ecosistema motivado por la institucionalidad que nos permitió aterrizar de manera sencilla con el acompañamiento de la ACI, Procolombia y Ruta N en el que, además de aterrizar físicamente, encontramos un recurso IT muy calificado. De esta manera logramos consolidar este proyecto que arrancó el primer semestre de 2017 y que ya opera con más de XXX personas con un énfasis fuerte en análisis de datos e Inteligencia Artificial”

## RED DE CAPITAL INTELIGENTE

Utilizamos la inteligencia colectiva de diferentes agentes de inversión privada en innovación y emprendimiento en Medellín, como inversionistas ángel, aceleradoras, gestores de fondos, directores de inversión y corporaciones, para trabajar por los intereses comunes del ecosistema de innovación y emprendimiento en el área de acceso a capital emprendedor.

**18** MIEMBROS DE LA RED

**21** MECANISMOS DE INVERSIÓN

**113** EMPRESAS HAN RECIBIDO INVERSIÓN DESDE 2014

A TRAVÉS DE LA RED DE CAPITAL INTELIGENTE.



6 becas otorgadas en 2017 a los miembros de la Red para mejorar sus competencias y fortalecer el mercado de capitales.

MÁS DE  
**\$666.000**  
MILLONES  
CONECTADOS  
PARA  
INVERSIÓN EN  
**INNOVACIÓN**

“  
**LAS EMPRESAS DE NUESTRO PORTAFOLIO LOGRARON VENTAS POR ENCIMA DE LOS 100 MIL MILLONES DE PESOS**  
”

**ESTEBAN VELASCO**  
Managing Partner  
de Velum Ventures



## RED DE ACCESO A MERCADOS

Creamos una comunidad global de aliados que ofrecen conocimiento y servicios especializados para facilitar el acceso de negocios innovadores a nuevos mercados.

**108** EMPRESAS EXPORTAN POR PRIMERA VEZ

CON EL APOYO DE MÁS DE 50 ALIADOS DE LA RED EN LOS ÚLTIMOS DOS AÑOS

**2** FERIAS DE LA RED DE ACCESO A MERCADOS INTERNACIONALES

LOGRANDO LA PARTICIPACIÓN DE MÁS 500 PERSONAS Y 50 ALIADOS DE LOS 5 CONTINENTES

# LANDING

## EMPLEOS GENERADOS EN 2017

Buscamos atraer empresas, centros de I+D y otros actores al Distrito de innovación Medellín para que aporten a la generación de empleo, conocimiento y valor agregado, propiciando la investigación y el desarrollo. A estas organizaciones les facilitamos el aterrizaje a la ciudad y el acceso al ecosistema de innovación para que puedan incorporarse a las dinámicas empresariales locales de manera rápida y eficiente.

# 1.779 |

atraídas al Distrito de innovación y a la ciudad.

# 4.657

EMPLEOS desde 2012.

# 208

EMPRESAS de 30 países.

## RED DE ESPACIOS N

Habilitamos la Red de Espacios N que dinamiza los co-working de la ciudad y promueve el asentamiento de empresas innovadoras y la generación de empleo en Medellín.

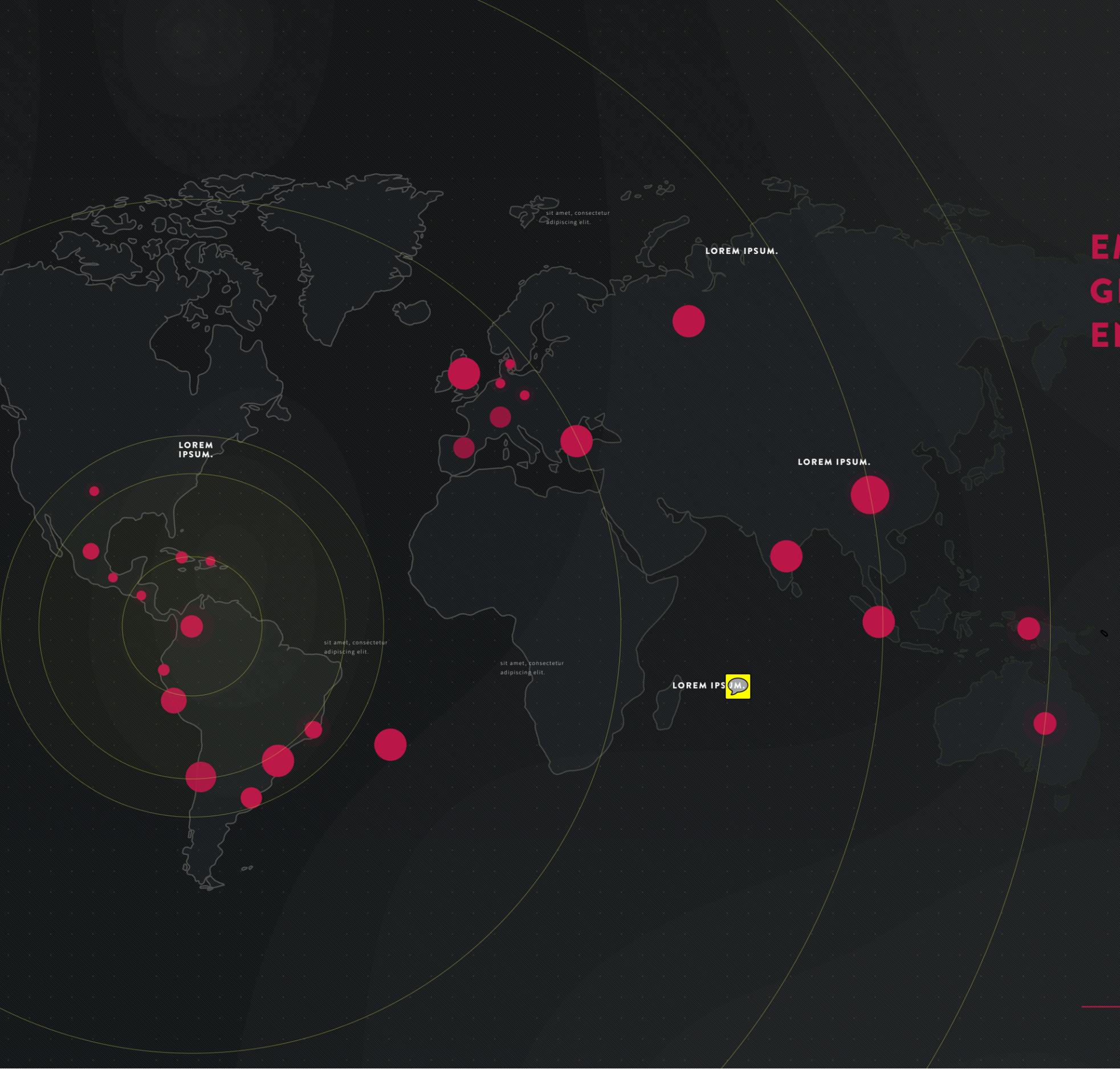
**1.300** PUESTOS DE TRABAJO HABILITADOS PARA LA INNOVACIÓN

**60** COWORKS CONECTADOS A LA RED

**15** EMPRESAS ASENTADAS CON 363 PUESTOS DE TRABAJO

\*Cero inversión en compra de activos fijos o aumento de los activos existentes. Así las empresas pueden desarrollar su operación enfocándose en el core de su negocio, disminuyendo considerablemente el riesgo de su operación en Medellín.

Empresas vinculadas al LANDING RUTA N.



# GRAN PACTO POR LA INNOVACIÓN

Movilizamos a las organizaciones de la ciudad para que le apuesten a la inversión en innovación como parte vital de su motor de crecimiento, y, de esta manera, contribuir a la transformación competitiva de Medellín.

## 1,82%

DEL PIB DE LA CIUDAD  
INVERTIDO EN ACTIVIDADES  
DE CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN - ACT+I

Alcanzando la meta a 2018  
dos años antes de lo planeado.

### ASÍ AVANZA LA INVERSIÓN EN ACT+I DE MEDELLÍN:

2012	0,75%
2014	1,15%
2016	1,82%
<b>META A 2021</b>	<b>3, %</b>

ESTAS  
SON  
OTRAS  
CIFRAS  
DEL  
PACTO

## 2.544

ORGANIZACIONES  
COMPROMETIDAS  
CON EL GRAN PACTO  
POR LA INNOVACIÓN.

## 23

EMPRESAS  
ACOMPAÑADAS POR  
EL PROGRAMA PLAN  
PADRINO.

## 4.569

PARTICIPANTES EN  
EVENTOS DE CONEXIÓN,  
TRANSFERENCIA DE  
CONOCIMIENTO E  
IMPORTANCIA DE  
INVERSIÓN EN ACT+I



En 2017 Medellín renovó su compromiso por la innovación, con un evento al que asistió el Alcalde Federico Gutiérrez y más de 500 empresarios, y confirmó el crecimiento acelerado de la inversión en ACT+i llegando a 1,82% del PIB de la ciudad.



—

**DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO EMPRESARIAL, INNOVADOR Y EMPRENDEDOR.**

Desarrollamos el tejido empresarial y el talento imprescindible para generar las capacidades innovadoras que nos ayuden a mejorar la calidad de vida de todos nuestros habitantes.



**JUAN CARLOS MARTINEZ**   **CLAUDIA CUARTAS**



FUNDADORES DE  
FORMA SINGULAR

## FORMA SINGULAR

Según Juan Carlos Martinez de Forma Singular, su llegada al Laboratorio de Innovación fue un golpe de suerte. **En solo un año, la vida de él y su esposa cambió drásticamente:** Dejaron sus trabajos como ingenieros y le apostaron al sueño de emprender.

Su iniciativa Forma Singular era, en principio, una empresa de mobiliario para mascotas, una idea con la que se postularon al programa de Capital Semilla de la Alcaldía de Medellín, pero al ser seleccionados, su idea empezó a cambiar hasta convertirse en lo que es hoy: una empresa de mobiliario en madera hecho a la medida.

“**DEJARON SUS TRABAJOS COMO INGENIEROS Y LE APOSTARON AL SUEÑO DE EMPRENDER.**”

JUAN CARLOS MARTINEZ  
CLAUDIA CUARTAS

# FORMA SINGULAR



En el marco de Capital Semilla, dieron a parar al Laboratorio de Innovación, un lugar que no conocían y en el que, inicialmente, querían prototipar maquetas.

“Cuando llegamos al Laboratorio realmente pensábamos que el servicio era algo que era natural al negocio pero nunca lo habíamos visto como un diferenciador frente a la competencia, y esto fue lo que nos hizo evolucionar y fue lo que nos cambió completamente el panorama del negocio” asegura Juan Carlos.

Teniendo en cuenta las experiencias comunes en temas de mobiliario, se dieron cuenta que, en general, eran experiencias negativas, con incumplimientos en los tiempos de entrega, malos resultados y poca atención a los servicios post-venta. Fue así como en compañía del equipo del laboratorio, empezaron a diseñar experiencias de usuario basadas en las necesidades puntuales de cada cliente.

“Más que cualquier cosa, lo que pasó fue que se nos abrió la mente. Al principio del acompañamiento pensábamos que lo que hacíamos era todo el potencial que teníamos y que no podíamos acceder a proyectos muy grandes, pero con todo el acompañamiento empezamos a ver que podíamos aprovechar nuestra capacidad productiva al 100% y le apostamos a proyectos muy retadores, incluso nos decían que estábamos locos, y ya estamos a punto de culminarlos”. afirma Claudia.

Hoy, seis meses después de terminar el acompañamiento con el Laboratorio y el proceso en Capital Semilla, Forma Singular está facturando diez veces más. Pasaron de facturar un promedio de 3 a 4 millones a unos 30 - 40 millones de pesos mensuales, pero más allá de esto, Juan Carlos y Claudia se dieron cuenta de todas las oportunidades que se abren cuando empezaron a ver las cosas diferentes.

# INNOVACIÓN PARA TODOS

Construimos una ruta de aprendizaje flexible que conduce a desarrollar competencias y consolidar habilidades en innovación.

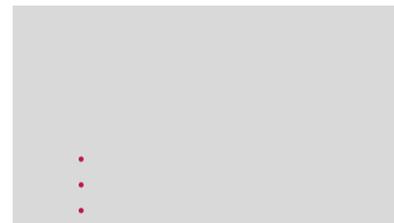
**3004**  
PARTICIPANTES  
ACTIVOS

pertenecientes a

**129**  
ORGANIZACIONES  
DE MEDELLÍN

“ Con el programa de innovación para todos descubrimos la posibilidad que tenemos de abrir la mente a nuevas ideas, a empezar a aprovechar los recursos que tenemos dentro de la empresa para lograr nuevos resultados. A partir de esto, creamos un grupo de innovación dentro de la empresa y estamos trabajando para empezar un proceso formal en este tema.”

Carlos Andrés Vergara  
Cargo - Empresa



3000 PARTICIPANTES EN LA PLATAFORMA DESDE 2016

ACUMULADO DESDE QUE EXISTE LA PLATAFORMA

**74%**  
de las organizaciones son  
**MIPYMES**

# GESTORES DE INNOVACIÓN EMPRESARIAL

Desarrollamos capacidades para la gestión de la innovación al interior de las empresas de la región a través del entrenamiento de uno o más líderes que hagan parte del equipo de trabajo de cada organización.

**105**

EMPRESAS PARTICIPANDO

**700**

proyectos de innovación creados al interior de las empresas y 104 prototipos conceptuales

ÁREAS

(ENERGÍA, TICS, SALUD, AGRO, CONSTRUCCIÓN)

**1 BILLÓN DE PESOS**

en ventas por innovación proyectadas a 2021

**74%**

DE LAS EMPRESAS PARTICIPANTES SON MIPYMES

**267**

GESTORES FORMADOS

**+ DE 12 MIL**

millones de pesos movilizados por las empresas participantes en inversión en ACT+I

## GENERACIÓN

### N FORMACIÓN EN STEM

Formamos docentes en metodologías de aprendizaje activo para impactar el proceso de aprendizaje de miles de jóvenes de instituciones educativas oficiales de la ciudad, promoviendo en ellos competencias del siglo XXI como el trabajo en equipo, el pensamiento crítico y la solución de problemas.

MÁS DE

**1.500**

JÓVENES IMPACTADOS

**15**

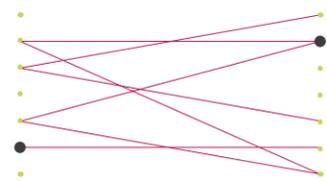
INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES ACOMPAÑADAS

**3  
4**

MAESTROS FORMADOS EN HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS

DESARROLLO DE AUDIOVISUALES, DESARROLLO DE APLICATIVOS MÓVILES Y ELECTRÓNICA BÁSICA

ARTICULADO CON ABP



**15**

PROYECTOS ABP\* DE ALTO IMPACTO EN LA COMUNIDAD EDUCATIVA



Maestros de la Institución Educativa José María Bernal decidieron hacer parte del programa y unir esfuerzos para impactar a más de XXX estudiantes. Basándose en metodologías de aprendizaje activo, lograron junto a sus estudiantes articular XX proyectos audiovisuales dentro de la institución logrando XXXXX. Al ser los ganadores, la institución recibió un equipo audiovisual completo que les permitirá seguir desarrollando proyectos que involucren diferentes áreas del conocimiento.

## AGENDA STEAM

Cofinanciamos actividades de sensibilización y formación bajo metodologías innovadoras en temas relacionados con las disciplinas STEAM.

**100**

NIÑAS Y ADOLESCENTES, DE INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN PÚBLICAS EN ESTRATOS 1 Y 2, PARTICIPANTES EN DIGIGIRLS.

Programa que busca que las niñas de secundaria y preparatoria puedan aprender acerca de las carreras en áreas de Ciencia y Tecnología, a través de talleres y encuentros con empresarios y académicos.

## 4 CLUBES DE CIENCIA

que contaron con la participación de 4 instituciones educativas oficiales y

**86 ESTUDIANTES**

**500 MUJERES**

formadas en comercio virtual con el programa

**ELLA EMPRENDE ELLA APRENDE**

en alianza con facebook.

**500 MUJERES**

**JÓVENES "NINIS"**

de los estratos 1 y 2 formados en tecnología gracias a la cooperación con Microsoft y Fundación Marina Orth.

**25 JÓVENES IMPACTADOS**

y 6 ideas apoyadas con el programa

**LIBERANDO IDEAS**

el cual trabaja con jóvenes privados de su libertad en el Centro Carlos Lleras para materializar sus ideas y convertirlas en una alternativa real de integración social y económica, buscando evitar la reincidencia en prácticas delictivas.



## LABORATORIOS DE INNOVACIÓN

Desarrollamos un escenario que, por medio de metodologías y tecnologías, nos permite apoyar a nuestros públicos a que identifiquen, prototipen y validen servicios, productos y experiencias innovadoras.

EM

En el Laboratorio de Innovación Empresas ayudamos a organizaciones y emprendimientos para que materialicen sus ideas y aceleren sus procesos de innovación mediante servicios de entrenamiento y acompañamiento.

PRE

SAS

183

EMPRESAS Y  
EMPRESARIOS  
ACOMPAÑADOS

2.477

PERSONAS  
FORMADAS O  
ACOMPAÑADAS  
EN PROTOTIPADO  
DE PRODUCTOS  
Y SERVICIOS

864

PRODUCTOS QUE  
INGRESARON  
AL PROCESO DE  
DESARROLLO O MEJORA

Esta misma metodología fue adaptada para trabajar con docentes e instituciones educativas para mejorar la educación en nuestra ciudad y, de igual manera, con el sector Gobierno para impulsar la innovación al interior de la Administración Municipal.

EDUCACIÓN

En el Laboratorio de Innovación en Educación promovemos la experimentación como centro de la innovación, enfocándonos en descubrir nuevas formas de convertir las aulas de clase en lugares de aprendizaje significativo.

53 INSTITUCIONES EDUCATIVAS  
impactadas en innovación educativa

3.351 ESTUDIANTES  
IMPACTADOS

149 DOCENTES  
formados en metodologías de  
innovación al interior de las aulas

GOBIERNO

En el Laboratorio de Innovación en Educación promovemos la experimentación como centro de la innovación, enfocándonos en descubrir nuevas formas de convertir las aulas de clase en lugares de aprendizaje significativo.

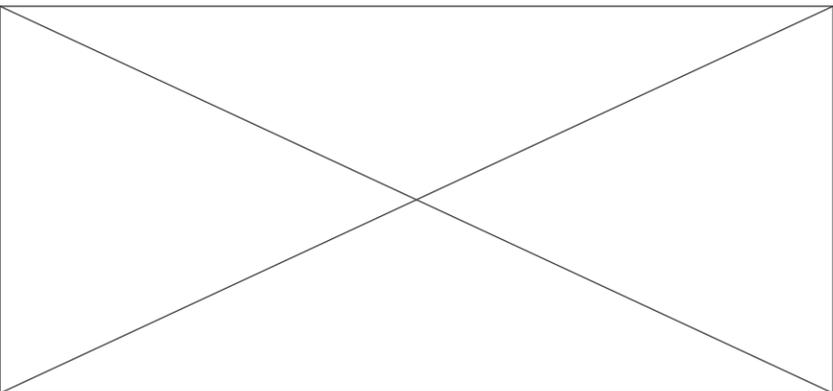
50 FUNCIONARIOS  
DE 10 SECRETARÍAS  
DE LA CIUDAD  
FORMADOS EN  
INNOVACIÓN:

- INCLUSIÓN SOCIAL
- FAMILIA Y DERECHOS HUMANOS
- MUJERES
- DESARROLLO ECONÓMICO
- GESTIÓN Y CONTROL TERRITORIAL
- CULTURA CIUDADANA
- SEGURIDAD Y CONVIVENCIA
- JUVENTUD
- HACIENDA
- MOVILIDAD Y EL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN

10 OPORTUNIDADES  
DE INNOVACIÓN  
DISEÑADOS QUE  
RESPONDEN A LAS  
NECESIDADES  
MISIONALES DE  
CADA SECRETARÍA

# DESAFÍO INNOVACIÓN

Desafiamos a estudiantes de universidades a que creen soluciones para los retos de innovación de las empresas de la ciudad a través de prototipos funcionales, promoviendo la relación universidad-empresa y desarrollando competencias para el mercado laboral en los jóvenes.



**SUMICÓL**  
**CAROLINA RENDÓN**  
COORDINADORA PMO

“La experiencia trabajando en conjunto con la Universidad de Medellín ha sido muy positiva, estamos trabajando en apalancar un proyecto que tenemos con base en un sistema de recuperación de aguas lluvia dentro de unas minas. En este momento estamos en la etapa de simulaciones y prototipado y queremos salir a hacer pruebas para validar la solución en los próximos meses.”



# COMERCIALIZACIÓN DE TECNOLOGÍAS

Orientamos a la comunidad en materia de Propiedad Intelectual para acelerar procesos de alistamiento y transferencia de tecnologías mediante procesos de licenciamiento.

[ **71** PATENTES SOLICITADAS A TRAVÉS DEL FONDO DE PATENTES ]

“Estuvimos en varios programas de Ruta N y lo que logramos fue aprender cómo mostrar nuestros productos, cómo estructurarlos para sacarlos al mercado. Hoy estamos en negociaciones con varias grandes empresas de la ciudad. Estos acompañamientos nos abrieron la mente a que no solo podemos ser buenos técnicamente, sino también hay que ponerle cuidado a manera en que mostramos nuestros productos y servicios.”

**CASO**  
**JULIÁN VEGA**  
IEB-FISE

**218** PROYECTOS PARTICIPANTES EN LA BRIGADA DE PATENTES;  
**118** CON CREACIONES POTENCIALMENTE PATENTABLES.

**11** PROYECTOS ACOMPAÑADOS PARA ALISTAMIENTO COMERCIAL  
**5** PROYECTOS APOYADOS POR EL FONDO DE ALISTAMIENTO

**105** CONEXIONES DE NEGOCIOS

**1** NEGOCIO CERRADO POR **650** MILLONES DE PESOS

**\$6.226** MILLONES DE PESOS EN VENTAS  
**\$1.300** MILLONES PROYECTADOS A 2018

**78** EMPLEOS GENERADOS

# SUNN

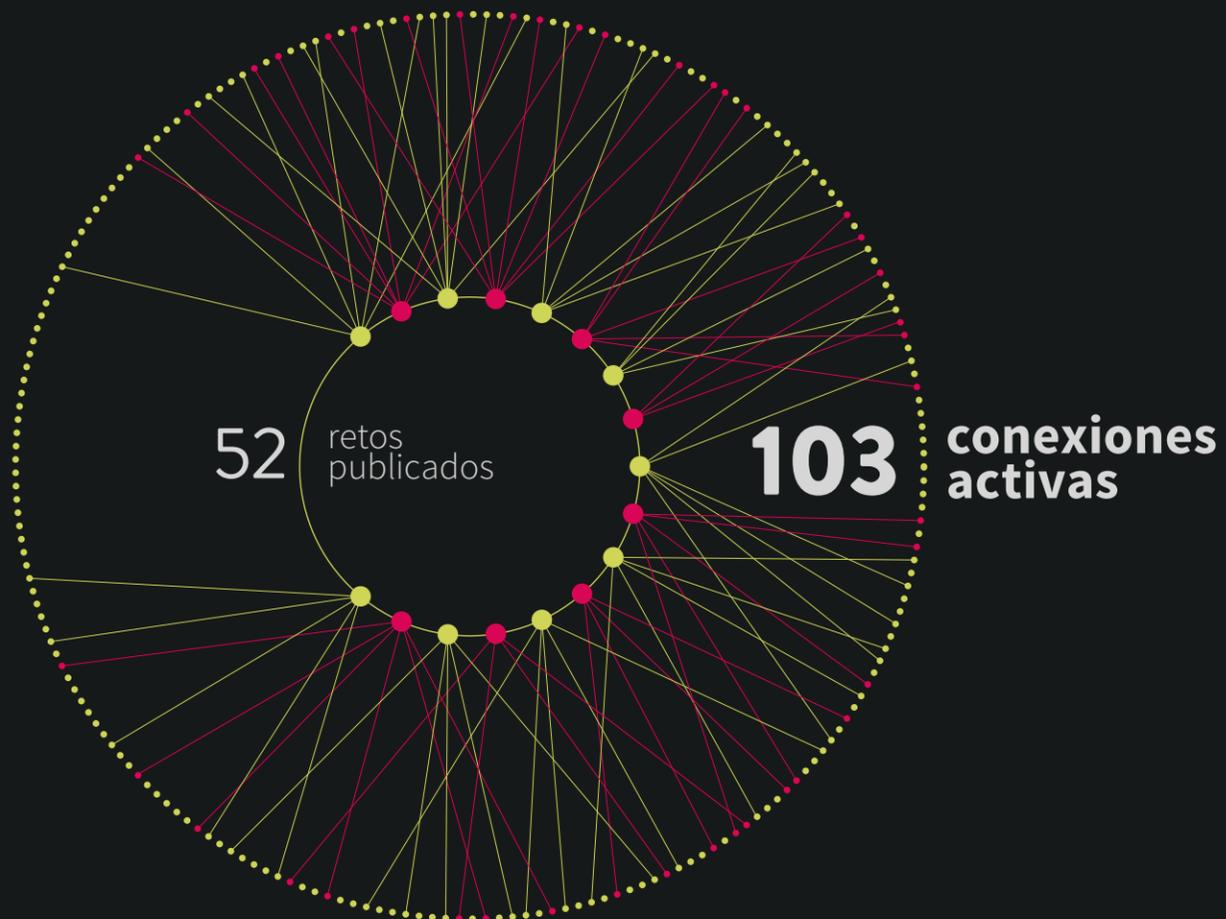
A través de una plataforma, conectamos a los diferentes actores (la oferta y la demanda) de los ecosistemas de innovación para propiciar nuevos proyectos y negocios innovadores.

**2.200**

ACTORES CONECTADOS  
EN LA PLATAFORMA SUNN

**1.295**

MIEMBROS DE OTRAS  
REGIONES DEL PAÍS



## COFINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE I+D

Cofinanciamos proyectos de investigación aplicada y desarrollo tecnológico en todas las áreas de conocimiento, específicamente los enmarcados en las líneas estratégicas del Plan de Ciencia, Tecnología e innovación.

**10** proyectos de I+D apoyados en mercados de energía, salud o TIC

**\$3.400** millones en recursos cofinanciados

**\$5.600** millones en recursos de contrapartidas

5 instituciones de educación superior, 1 centro de desarrollo tecnológico y 7 empresas participantes.

**SERGIO MARÍN**

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis

# REGALÍAS

## RUTA N CAPITAL

Aportamos al cierre de la brecha de financiación para la innovación con una oferta integral ajustada a las necesidades y estado de madurez de cada proyecto, con el propósito de llevar el nuevo producto o servicio a su mercado objetivo.

Formulamos, estructuramos y ejecutamos proyectos que incorporen componentes de Ciencia, Tecnología e innovación para el crecimiento y desarrollo de la región financiados con recursos del Sistema General de Regalías de CT+i.

- 9 UNIVERSIDADES
- 28 EMPRESAS
- 5 CDT INVOLUCRADOS

**PORTAFOLIO CON**

**14 RESULTADOS**

**DE PRODUCTOS Y SERVICIOS EN EJECUCIÓN**

**53 EMPLEOS GENERADOS**

**15 PROYECTOS**

FINANCIADOS POR VALOR DE

**\$4.247**

MILLONES DE PESOS

**3 EN LÍNEA DE ACELERACIÓN**

**6 EN LÍNEA DE CRECIMIENTO**

**6 EN LÍNEA DE EXPANSIÓN**

## RECONOCIMIENTOS

Fuimos destacados por el Departamento Nacional de Planeación como la mejor entidad ejecutora de recursos de Regalías en Ciencia, Tecnología e innovación.

La Contraloría General de la República destacó nuestra gestión como ejemplo de Buenas Prácticas en el manejo de recursos de Regalías.

**\$13.000 MILLONES** DISPONIBLES PARA FINANCIAR PROYECTOS EN ETAPAS DE ACELERACIÓN, CRECIMIENTO Y EXPANSIÓN.

**\$5.000 MILLONES**

**\$4.000 MILLONES** APALANCADOS CON BANCÓLDEX.

### CASO DE ÉXITO RUTA N CAPITAL

Ingeniería en Alimentos SAS  
Humberto José Gómez  
Gerente General

“Con el capital al que accedimos en el programa logramos tener instalada al 100% de capacidad nuestra planta de producción, adecuándola con la maquinaria necesaria para producir entre 2 y 3 toneladas al mes lo que se traduce en una facturación de casi 30 millones de pesos mensuales. Este año lo empezamos buenas expectativas y estamos a la espera de cerrar contratos con más clientes.”

## CENTROS DE DESARROLLO DE NEGOCIOS

Invertimos tiempo y dinero en compañías con un alto potencial innovador y transformador, las cuales elegimos bajo convocatoria pública en un proceso que incluye a las aceleradoras con mayor conocimiento y experiencia en sus respectivos campos.



**\$5.356**

MILLONES DE PESOS INVERTIDOS EN LAS EMPRESAS ACOMPAÑADAS:



**\$8.900** MILLONES DE PESOS EN VENTAS DE LAS EMPRESAS ACOMPAÑADAS POR EL CDN DE BIOTECNOLOGÍA

**209** EMPLEOS GENERADOS

## MOVILIDAD INTERNACIONAL

Seleccionamos instituciones, empresas y grupos de investigación que tengan visión global y participen con proyectos de ciencia y tecnología orientados a innovación, que puedan generar redes de Cooperación Internacional para consolidar sus desarrollos y/o transferencias tecnológicas.



**30** INVESTIGADORES PARTICIPANTES

**6** EMPRESAS BENEFICIADAS EN LAS MISIONES

Una de estas cooperaciones es la del

### PROGRAMA LIF (LEADERS IN INNOVATION FELLOWSHIP)

con el que, a través del Royal Academy of Engineering, entrenamos a 15 investigadores colombianos en comercialización de tecnologías, innovación, habilidades de negociación y establecimiento de vínculos de transferencia tecnológica con un programa presencial en Londres.

**\$800** MILLONES MOVILIZADOS A TRAVÉS DEL ROYAL ACADEMY OF ENGINEERING



# SPIN OFF

Apoyamos el desarrollo de empresas tipo spin-off (producto de los resultados de investigación de la ciudad) mediante el fortalecimiento y explotación de las capacidades y recursos de sus instituciones.

# 7

SPIN  
OFFS

CREADAS  
EN EL PAÍS

**2.300** MILLONES EN VENTAS    **24** EMPLEOS DIRECTOS GENERADOS

RECIBIMOS ACOMPAÑAMIENTO DESDE EL INICIO VALORANDO LA IDEA QUE TENÍAMOS, EN EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DEL CUSTOMER JOURNEY MAP Y LA OFERTA DE VALOR HASTA, FINALMENTE, LA INSERCIÓN EN EL MERCADO. HOY LLEVAMOS OCHO MESES CON SURA COMO ALIADO ESTRATÉGICO ATENDIENDO A PERSONAS EN LOS SERVICIOS DE PÓLIZA Y MEDICINA PREPAGADA Y AHORA VAMOS A EMPEZAR A ATENDER A MENORES DE 5 AÑOS BAJO EL SERVICIO DE POS.

**ISABEL NARANJO**  
directora de Hola Dr.

N E C E S I

D A D E S

—  
**NECESIDADES  
Y RETOS  
DE CIUDAD**

Generamos soluciones basadas en ciencia, tecnología e innovación para encontrar las respuestas más poderosas a los desafíos más apremiantes de nuestra sociedad.



**JUAN JOSÉ  
ZULUAGA**



FUNDADOR DE TIG

## TIG

El deseo de Juan José Zuluaga de trabajar por las necesidades más apremiantes de la sociedad es una mezcla de genética, circunstancia y gusto: la genética de dos padres sociólogos que le impartieron una visión humanista de la vida, las circunstancias que lo llevaron a estudiar en la Universidad de Antioquia y lo expusieron a una pluralidad de realidades y un gusto por los negocios innovadores.

Si mezclamos estos tres componentes tenemos como resultado un empresario que, después de vender exitosamente una multinacional farmacéutica, Humax Pharmaceutical, recogió sus ganancias y con ellas creó TIG, una holding con 12 empresas dedicadas a trabajar en soluciones para los que Juan José considera los retos más urgentes de la sociedad actual: **la equidad en la distribución de los ingresos y el acceso a las oportunidades, la mejora en la calidad de vida de los humanos y la batalla contra el cambio climático.**

“**EL DESEO DE JUAN JOSÉ ZULUAGA DE TRABAJAR POR LAS NECESIDADES MÁS APREMIANTES DE LA SOCIEDAD.**”



# JUAN JOSÉ ZULUAGA



¿Cómo lo está haciendo? Con ciencia, tecnología e innovación. Juan José hizo un inventario de todos los grupos de investigación de la ciudad para buscar proyectos factibles de ser comercializables. “Nos acercamos a los grupos que tenían un producto en una etapa muy avanzada y que les faltara ese último empujón para llegar al mercado. Ahí es donde entra TIG a buscar diferentes alianzas y a crear empresas alrededor de esos resultados de investigación, empresas en las que los mismos investigadores son socios para que puedan ver materializado eso en lo que han trabajado durante años desde la academia y la ciencia”.

Y es que ese es precisamente el factor diferenciador de esta ciudad frente a otras que también buscan convertirse en un referente en ciencia, tecnología e innovación: el talento. “Soy un convencido de que en Medellín hay un recurso humano muy bueno”, dice el empresario, al tiempo que señala que en sus negocios cuenta con cerca de 25 doctores, la mayoría con posdoctorado, en diversas áreas como la medicina, la biología molecular,

la bioinformática, la química y la microbiología, entre otras.

Con este equipo multidisciplinario, TIG ha logrado desarrollar soluciones que van desde el cultivo especializado de células mesenquimales para usos en terapias de artritis, artrosis, alopecia, isquemias y enfermedades neurodegenerativas, hasta el desarrollo de modelos de negocios agroindustriales entorno a la guadua, el cultivo de mayor fijación de carbono por hectárea, para mitigar los efectos del cambio climático.

“Sin Ruta N seríamos mucho más temerosos de hacer lo que hacemos, porque el tema de la innovación conlleva unos riesgos gigantes, pero cuando existe una institución que es de la Alcaldía, que está convencida de que vamos por buen camino, entonces tenemos la tranquilidad de sentir que no estamos solos, que hay mucha gente detrás ayudándonos a que esto sea una realidad potente y emocionante”.

# GRAN PACTO POR LA INNOVACIÓN

Establecimos un acuerdo de cooperación técnica con el Banco Interamericano de Desarrollo para construir nuevos horizontes de crecimiento para la ciudad desde la ciencia, tecnología e innovación, soportando la creación de un modelo de infraestructura TIC para promover la equidad y competitividad de Medellín. Además, se busca proveer una visión del futuro que debemos construir desde las tecnologías exponenciales en nuestra región y, finalmente, homologar un modelo para transferir a otros países el conocimiento y mejores prácticas desarrolladas por la Corporación en los últimos años.

## PRIMERA VEZ QUE EL BID COOPERA CON UN ENTE LOCAL

TRABAJO EN TRES COMPONENTES:

### DIFUSIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE RUTA N

Desarrollo de una escuela de líderes latinoamericanos para entrenar a otras ciudades en aras de fortalecer sus ecosistemas de innovación.

### DESARROLLO DE UN ECOSISTEMA DIGITAL E INTELIGENTE

Definición de una ruta con respecto a la infraestructura TIC necesaria para incrementar la competitividad y equidad de la ciudad, buscando que se logre un índice de digitalización al nivel de las ciudades más avanzadas del mundo.

### ACTUALIZACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE CT+i

Definición de una ruta con respecto a la infraestructura TIC necesaria para incrementar la competitividad y equidad de la ciudad, buscando que se logre un índice de digitalización al nivel de las ciudades más avanzadas del mundo.

# CASO DE ÉXITO BID

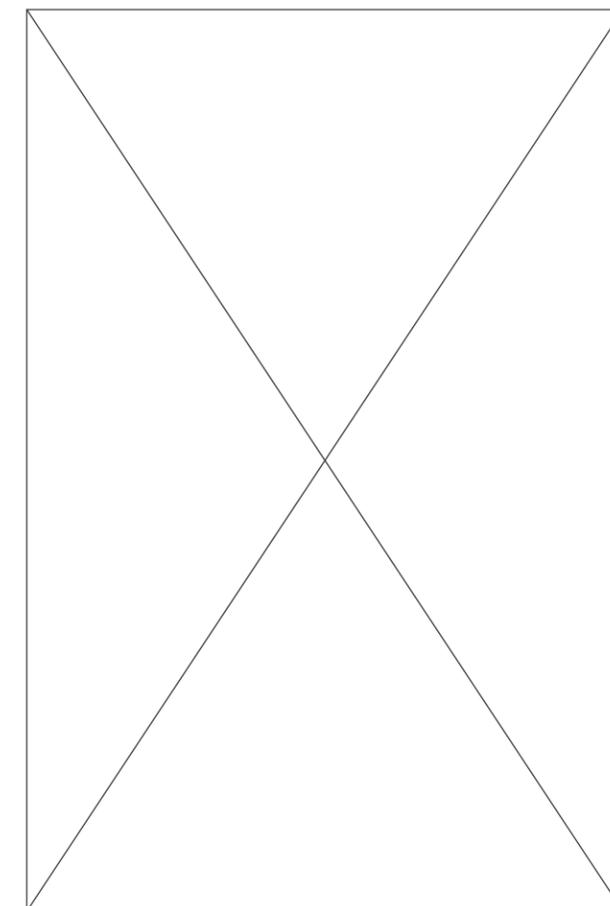
# OBSERVATORIO

Monitoreamos las tendencias mundiales en cuanto a tecnologías y mercados estratégicos y, a partir de nuestros hallazgos, ofrecemos información sobre modelos de negocio disruptivos, productos y servicios ofrecidos, desarrollos tecnológicos, drivers y actores importantes en temáticas de interés para la ciudad.

## SUMA DE OPORTUNIDADES DISPONIBLES

20 OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS ANALIZADAS POR EL OBSERVATORIO CT+I EN:

- Big data empresas
- Ciberseguridad
- Inteligencia artificial
- Internet de las cosas
- Reclutamiento de talento
- Nutracéuticos
- Smart cities
- Inteligencia artificial en salud
- Realidad aumentada y realidad virtual
- Salud móvil



## CITIES FOR LIFE

Desarrollamos un ecosistema global de innovación abierta basado en la co-creación ciudadana y la colaboración entre ciudades para procesar retos de ciudad, generar gobernanza, promover un desarrollo eficiente y sostenible y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

# 80 PERSONAS

DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS, PÚBLICAS Y PRIVADAS DE medellín y internacionales participando en procesos de co-creación

## 4 CIUDADES

QUITO  
ENVIGADO  
ZAPOPÁN (MÉXICO)  
SANTANDER

INTEGRADAS PARA LA CO-CREACIÓN Y COLABORACIÓN CIUDADANA.

## 2 SOLUCIONES

ABORDADAS PARA LA CALIDAD DEL AIRE:

### INSPIRE

es una plataforma que acelera los cambios positivos de la ciudad al catalizar las conexiones entre los ciudadanos y las organizaciones a través de la democratización de las tecnologías digitales inteligentes. Esta iniciativa trabaja para hacer visible las iniciativas gubernamentales, lograr que los entes contaminantes se hagan responsables por sus acciones y que los ciudadanos sean parte de la solución a través de un cambio cultural acelerado, entre otros aspectos.

### INSFLOW

es una compañía dedicada a proporcionar servicios de coordinación logística a través de una plataforma digital que integra el sistema del cliente y coordina sus actividades con la contratación de diferentes proveedores de servicios espaciales y de entrega. Esta plataforma se enfoca en dar una solución para la última milla del trayecto que recorren los transportes de carga, promoviendo el uso de datos para establecer un enlace entre la oferta y la demanda en tiempo real. Lo anterior, con el fin de generar movimiento eficiente de personas, paquetes y vehículos en Medellín ayudando a la región a respirar aire más limpio.

# OPEN DATA

Trabajamos con el Departamento de Planeación Municipal para la Estrategia de Datos Abiertos de Medellín - MeData - con el objetivo de avanzar hacia una economía movida por los datos en la que las personas puedan acceder a data pública y privada para crear nuevos productos y servicios que aporten a solucionar los principales retos de la ciudad.

## DESARROLLO DEL PORTAL DE DATOS ABIERTOS DE MEDELLÍN

### 3 SECRETARÍAS

DE LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN CON INFORMACIÓN INTEGRADA AL PORTAL

### 35 PARTICIPANTES

EN EL HACKATÓN DE MOVILIDAD

### 15 PROPUESTAS

DE MOVILIDAD RECIBIDAS EN LA COMPETENCIA DE DATOS

# INNOVACIÓN

## Y EMPRENDIMIENTO SOCIAL

Conectamos recursos vía donación para realizar 3 talleres a personas en situación de discapacidad y sus cuidadores, para construir ayudas de accesibilidad de bajo costo.

Así mismo, conectamos emprendimientos sociales con inversionistas que les permitieron expandir su impacto a través de inyección de recursos.

**142**  
PERSONAS  
IMPACTADAS

**1** EMPRESA

CONECTADA CON  
INVERSIONISTAS NACIONALES E  
INTERNACIONALES

### CASO DE ÉXITO LIKE U

“ Con la iniciativa de crear un modelo de negocio que le diera a las mujeres de la ciudad la oportunidad de acceder a empleos de calidad, Like U, una empresa creada en Medellín y que opera desde el Ruta N, encontró la manera de ser sostenibles y a la vez contribuir a la transformación de la ciudad. Basándose en la tendencia mundial de teletrabajo, prestan servicios de contact center de una manera mucho más humanizada y que además, les permite pagarle a sus empleados hasta 2,5 veces más que en un trabajo tradicional de oficina, incluso trabajando menos horas, sin contar con los gastos en tiempo y dinero que normalmente se gastan en transporte, son nulos. Además de su estricta política de que 3 de cada 4 puestos sean ocupados por mujeres, Like U tiene la ambiciosa meta de, a 2022, generar 20 mil empleos de calidad. ”

# COCINA ABIERTA

Generamos una comunidad de negocios gastronómicos fortalecidos que permita dinamizar la economía local mediante una serie de sensibilizaciones y capacitaciones en temas relevantes para la industria gastronómica y la buena administración de negocios.

**27**

restaurantes fortalecidos de los barrios **CHAGUALO, SEVILLA Y JESÚS NAZARENO.**

FORMACIÓN EN TEMAS RELACIONADOS CON EL MANEJO Y ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS GASTRONÓMICOS.

# NEGOCIOS ESTRATÉGICOS

Diseñamos y desarrollamos negocios de alto impacto con una visión global de mercado y que representan inmensas oportunidades para la región.

## PLATAFORMA DE INNOVACIÓN Y TRANSACCIONES EN SALUD

# PITS

Creamos una solución que permitirá el intercambio de datos entre los sistemas de información de aseguradores, prestadores, autoridades y ciudadanos para mejorar la calidad, reducir los tiempos de atención y la duplicidad en ayudas diagnóstica y, de esta manera, ahorrar tiempo y dinero para todos los actores del sistema de salud. Adicionalmente, los datos intercambiados pueden ser analizados para una mejor toma de decisiones en cuanto a salud pública.

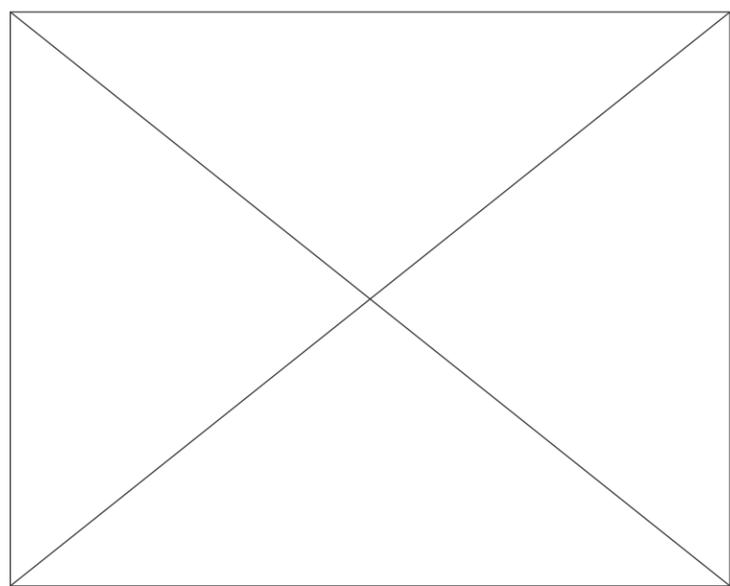
## CENTRO DE EXCELENCIA EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Creamos un Centro de Excelencia en Inteligencia Artificial para posicionar a Medellín como un hub de talento en esta tecnología, una de las más importantes en la cuarta revolución industrial y las fábricas del futuro.

Para lograrlo entrenaremos, en alianza con

### IRPA (INSTITUTE FOR ROBOTIC PROCESS AUTOMATION AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE),

talento local que pueda responder a la demanda en el desarrollo de soluciones de automatización robótica de procesos e Inteligencia Artificial.



# LABORATORIO VIVO

## CASO DE ÉXITO TEAM

Reunimos empresas con sus potenciales usuarios y consumidores en un ambiente vivo y abierto de innovación para que puedan investigar, co-diseñar, prototipar y testear iniciativas y negocios de alto impacto en el Distrito de Innovación.

### 3 EMPRESAS

USARON EL LABORATORIO VIVO

### 4 PROYECTOS

USARON EL LABORATORIO VIVO

### 4 PROYECTOS RESULTANTES

### DESARROLLO DE UN MODELO METODOLÓGICO COMPUESTO POR

### PORTAFOLIO DE SERVICIOS

COMPONENTE OPERATIVO DE PROYECTOS, FINANCIERO, LEGAL, DE VINCULACIÓN SOCIAL Y DE IMAGEN Y COMUNICACIONES

### \$30 MILLONES

Invertidos por EPM y \$15 millones de contrapartidas por Ruta N.

### VINCULACIÓN DE EPM

Para hacer descuentos en la cuenta de servicios por cada litro que se recoge en el hogar

### PUNTOS DE RECOLECCIÓN INSTALADOS EN:

Centro Comercial Los Molinos  
UVA Esperanza  
Barrio Moscú (Envigado)  
Secretaría de Medio Ambiente

“Team es una empresa dedicada a desarrollar soluciones de alimentos, grasas y aceites. El reto con el que se acercaron al Laboratorio Vivo a través de su iniciativa Manos Verdes es el de aumentar el porcentaje de recolección de aceite doméstico usado, pues en la actualidad la disposición incorrecta de estos desechos tiene un impacto negativo gigante en el medio ambiente: 1 litro de aceite puede contaminar hasta 1.000 litros de agua. Después de prototipar y testear varias tecnologías, llegaron a una solución que les permite entregarle a los hogares un recipiente dotado de un chip que, a través de un desarrollo de IoT (Internet de las Cosas), le avisa a la compañía cuándo se ha llenado de aceite usado para programar su recolección.”



## NUESTROS ALIADOS

ACI - Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín  
 ACOPI Antioquia  
 ADA  
 Adecco  
 Agros  
 Alcaldía de Medellín  
 AMCHAM Colombia  
 AMS  
 Analdex  
 ANDI Seccional Antioquia  
 ANDITÉCNICA  
 AOS  
 Aoxlab  
 Área Metropolitana de Valle de Aburrá  
 Asociación de Zonas Francas de las Américas  
 AZIMUT  
 Banco Interamericano de Desarrollo (BID)  
 Bancolombia  
 Base Brand Experience  
 Bosch  
 Cámara de Comercio e Industria Colombo-Chilena  
 Cámara de Comercio Colombo-China  
 Cámara Alianza del Pacífico  
 Cámara de Comercio de Armenia  
 Cámara de comercio de Barranquilla  
 Cámara de comercio de Bogotá  
 Cámara de comercio de Bucaramanga  
 Cámara de comercio de Cali  
 Cámara de Comercio de Cartagena  
 Cámara de Comercio de Cúcuta  
 Cámara de Comercio de Manizales  
 Cámara de Comercio de Medellín  
 Cámara de Comercio de Pereira  
 Cámara de Comercio de Villavicencio  
 Cámara de Comercio e Industria Luso-Colombiana  
 Cámara de Comercio e Industrias Colombo-Panameña  
 Cámara de Industria y Comercio Colombo-Alemana  
 Cámara española de E-Commerce  
 Capital Semilla  
 Cavelier Abogados  
 CCI France Colombia  
 Celltech  
 Cementos Argos  
 CENTRO COLOMBIANO DE TECNOLOGIA (CECOLTEC)  
 Centro de estudios Asia Pacifico

Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico de la Industria Farmacéutica (CECIF)  
 Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial  
 CHOUCAIR  
 CIB  
 Cidet  
 Cientech  
 Clarke, Modet & Co  
 Clínica Cardiovid  
 Clínica Las Vegas  
 Clínica Soma  
 CLOFAN  
 Clúster TIC  
 COHAN  
 Colciencias  
 Coldeplast  
 Colectivo Ciudadano Clubes de Ciencia  
 Colperú  
 Comfama  
 Comité Universidad Empresa Estado de Medellín  
 Concreto  
 CONOCIMIENTO CORPORATIVO  
 Corona  
 CORPAUL  
 Corpoemprende  
 Corpoica  
 Corporación Banco de Córneas y Tejidos de Medellín - BanCórnea  
 CREAME  
 CTA  
 Cygnal  
 Departamento Administrativo de Planeación Alcaldía de Medellín  
 DISTILLED INNOVATION  
 EBN  
 ECSIM  
 ECTI  
 Embajada Alemana  
 EMBAJADA Reino Unido  
 EPM  
 Estratek  
 Fenalco  
 Fruanhofer Project Center  
 Fumec  
 Fundación GOLONDRINAS  
 Fundación Marina Orth  
 Fundación Rodrigo Arroyave Arango  
 Fundación Telefónica  
 Fundación Universidad de Antioquia  
 Gedeth  
 Global Business Inroads  
 Globalista  
 Globoavans  
 Grupo Antioquia Exporta  
 Grupo CIBIOP

Grupo de Ingeniería de Tejidos y Terapias Celulares - UdeA  
 Grupo Familia  
 Grupo GEA  
 Grupo GINUMA  
 Grupo GITA  
 Grupo Inteligencia Computacional  
 Grupo Nutresa  
 Haceb  
 Hatch Indisa  
 HPTU  
 HSVF  
 I-Trade Services  
 ICBF  
 Icesi  
 ICIPC  
 ICMT  
 Idé Laboratoriet  
 INDISA  
 INDISA - PAANI  
 INNRuta: Red de Inteligencia Competitiva de la ciudad.  
 Inquality  
 Institución Universitaria Salazar y Herrera  
 Instituto Colombiano Agropecuario - ICA  
 Instituto Colombiano de Medicina Tropical - ICMT  
 Instituto IRPA-AI  
 Instituto Max Plank  
 Instituto Neurológico de Colombia  
 Instituto Tecnológico Metropolitano  
 Intersoftware  
 IPS Universitaria  
 IRI  
 Isagen  
 ITM  
 Kinnesis  
 Kuepa  
 La Mompreneur Digital  
 Laboratorio Médico Echavarría  
 Microsoft  
 Misión Agentes Nutraceuticos - Alemania  
 Misión Eficiencia Energética  
 Misión IoT - España  
 MTI  
 MVM  
 Nanotecol  
 Netux  
 Novaventa  
 OMICRON  
 OTRA FORMA INGENIERÍA  
 Otri Estrategica de Oriente  
 Parque Explora  
 PIMEDICA  
 POSTOBÓN  
 Proantioquia  
 Procolombia

PSL  
 Reddi  
 República de Macedonia  
 RIGHT SIDE  
 Rokkerlabs  
 Sapiencia  
 Savia EPS  
 Secretaría de Desarrollo Económico de Medellín  
 Secretaría de Educación de Medellín  
 Sena  
 Senior Experten Service SES  
 Silo  
 SK Technopark  
 SOFT ENERGY  
 Solenium  
 Stratos Group S.A  
 SUMICOL  
 Summa Legal  
 SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO  
 Sura  
 Sura EPS  
 Tech2Market  
 Tecnalía  
 Tecnova  
 TECNOPARQUE SENA  
 Tecnopuc  
 Telemetrik  
 THINGS  
 Triario  
 UBIDOTS  
 UdeA - Biotec  
 UdeA - Biotrans  
 UDEA-PECET  
 ULA Innovación  
 Un-Em  
 UNAL  
 Unión temporal VT SAS Pesarson  
 Universidad CES  
 Universidad de Antioquia  
 Universidad de Antioquia (Biobanco, Facultad de Medicina e Ingeniería)  
 Universidad de Edinburgo  
 Universidad de Medellín  
 Universidad de Wisconsin  
 Universidad del Atlántico  
 Universidad Eafit  
 Universidad Escuela de Ingeniería de Antioquia  
 Universidad Javierana  
 Universidad Nacional de Colombia  
 Universidad Pontificia Bolivariana  
 Velásquez - Narango & Cia  
 Vidarium  
 VÓRTEX  
 XM

[WWW.RUTAN.CO](http://WWW.RUTAN.CO)

tigo<sup>ne</sup>

ePM<sup>®</sup>



Alcaldía de Medellín  
**Cuenta con vos**