



FICHA DE RETO CONINSA

RETO

¿Cómo perfeccionar la planeación de pedidos y control de entregas en obras con tecnología mas robusta que ayude a la apropiación de esta misma para mejorar tiempos y eliminar los sobrantes en obra?

OBJETIVO ESTRATÉGICO

(¿A qué le apuesta la Compañía? ¿Cuál es el objetivo estratégico que enmarca el reto?: Ampliar portafolio de nuevos productos, aumentar el margen operativo, incrementar clientes, generar nuevos ingresos, etc. ¿Cómo se alinea con la estrategia empresarial?)

Aumentar la productividad en nuestros procesos constructivos sin afectar la calidad y que a su vez nos permita ser más rápidos y poder cumplir a nuestro cliente, nuestro propósito superior " construimos bienestar"

*La compañía cuenta con 4 líneas de negocio pero queremos concentrarnos en la DEI, desarrollo de negocios inmobiliarios, estamos ubicados en Medellín, Bogotá y Costa Caribe.

ANTECEDENTES

*(¿Qué ha sucedido que se está generando un problema?
¿Qué se ha realizado previamente en la compañía, hay algún proyecto en curso?
Detalla las iniciativas ya realizadas que dan información de éxitos y fracasos)*

La operación generado por la alta manualidad, gracias a esto existen herramientas poco prácticas que permitan hacer seguimiento, la herramienta para pedidos y control de almacén no se ha apropiado por que aunque soluciona el seguimiento y permite disminuir costos por extras en almacén, es en Excel y los pares que deben usarla la ven como algo complejo , más de lo mismo, ya que no se centran en su beneficio si no en la operatividad previa que deben hacer para diligenciar la información básica y que esta pueda operar. Además esta se bloquea cuando se le ingresa mucha información.

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA U OPORTUNIDAD

(Explicar con detalles la situación, para que sea muy evidente que el problema realmente es un problema y que hay una gran oportunidad si se soluciona. Datos, cifras, porcentajes, que le dan relevancia para invertir en la situación.)

Los procedimientos administrativos y de obra en el sector de la construcción han sido altamente manuales, la apropiación de herramientas incluso planteadas en Excel son difícil apropiación pues las labores de obra exigen mucho tiempo en campo., debido a esto en procesos como el de almacén la planificación de pedidos y control de entregas de ha realizado con estándares generales y de manera manual, ocasionando la generación de pedidos mayores a los requeridos, que as u vez generan extra costos e impactan el presupuesto de obra. Involucra a los residentes administrativos, almacenistas, directore de obra, director de proyecto, cadena de suministros .

No logramos hacer que las personas usen la herramienta de generación de pedidos y control de entregas por que tenemos alta resistencia al uso de nuevas opciones, esta herramienta que esta en Excel es robusta para la tecnología y hace que pierda credibilidad e impacto en los beneficios, debido a la falta de estandarización y de apropiación de la herramienta en cada obra se puede llegar a afectar el presupuesto de obra final por sobrantes de almacén en más de 7%.

PÚBLICO OBJETIVO

¿Quién es el destinatario de la solución?

- 1.Residente de obra
- 2.Almacenista

IMPACTO ESPERADO CON LA SOLUCIÓN

(Qué resultados espero obtener?, datos cuantitavos y cualitativos que ayuden a entender lo que se espera para el público objetivo y para la empresa)

- 1.Eliminar los sobrantes de almacén
- 2.Optimizar los tiempos en las actividades realizadas por el residente de obra, director de obra, almacenista

RESTRICCIONES

(En la implementación de la solución cuáles barreras que se puedan identificar para el desarrollo e i)

- 1.En algunas obras existen problemas de conectividad
- 2.Curva de aprendizaje de las colaboradores a utilizar la herramienta

REQUISITOS

*(Aspectos mínimos a tener en cuenta en la solución: Técnicos, económicos, de uso, entre otros.).
¿Cuál es el alcance de la solución? Define lo que está incluido en el proyecto .*

- 1.Herramientas que permita trabajo offline
- 2.Pueda sincronizarse con nuestro ERP