

RETO

¿Cómo lograr disminuir o reemplazar el uso del stretch plástico en la operación logística, para el paletizado de la mercancía?

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Obtener una solución que nos permita Disminuir el consumo y la generación de residuos plásticos en la operación logística de Grupo Éxito, con un material o producto alternativo para paletizar que cumpla con el objetivo de asegurar la mercancía, disminuyendo el costo del material, la cantidad de consumo y el impacto ambiental que esto pueda generar a mediano y largo plazo.

ANTECEDENTES

(¿Qué ha sucedido que se está generando un problema?)

¿Qué se ha realizado previamente en la compañía, hay algún proyecto en curso? Detalla las iniciativas ya realizadas que dan información de éxitos y fracasos)

Este suministro es el segundo en la compañía que más se consume, y a medida que aumentan las unidades movilizadas en la operación, también aumenta su consumo. en el 2021 se consumió un total de 149,449 rollos de stretch, y al 2022 comparado vs enero y feb de 2021 ya se presenta un aumento en los consumos del 7,7%

Iniciativas implementadas:

- Bycsa en conjunto con una gran petroquímica ha logrado mejorar el stretch que cubre las estibas, para que sin perder fuerza de contención, pueda tener un mayor rendimiento.

Gracias al bajo calibre y a la gran elongación y resistencia, el cambio de Vinipel a Force coreless nos genera un ahorro en consumo de 30%.

- Piloto de hojas de bloqueo

- Piloto de Bandas elásticas

- Implementación de zunchos

- Búsqueda en el mercado de soluciones existentes

A pesar de esta mejora implementada, el consumo de este material sigue aumentando en la operación y también su costo, ya que en los últimos 6 meses se han presentado 2 aumentos de precio

Basicamente lo que buscamos es reemplazar o reducir el consumo de este material, principalmente por la alta generación de desechos plásticos y el aumento del precio. Quereamos una solución con un menor impacto ambiental y económico.

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA U OPORTUNIDAD

(Explicar con detalles la situación, para que sea muy evidente que el problema realmente es un problema y que hay una gran oportunidad si se soluciona. Datos, cifras, porcentajes, que le dan relevancia para invertir en la situación.)

Actualmente en los centros de distribución de Grupo Éxito se genera mucho consumo de material stretch para el paletizado de la mercancía, este material es plástico de un solo uso. Al final del proceso queda mucho desperdicio, el cual es entregado para reciclaje a la fundación, sin embargo por ser plástico no deja de generar un impacto ambiental negativo al planeta.

PÚBLICO OBJETIVO

¿Quién es el destinatario de la solución?

Operación Logística bajo techo
Operación transporte
Almacenes

IMPACTO ESPERADO CON LA SOLUCIÓN

(¿Qué resultados espero obtener?, datos cuantitativos y cualitativos que ayuden a entender lo que se espera para el público objetivo y para la empresa)

- *Disminuir el consumo de plástico stretch en la operación
- *Compartir la solución con nuestros proveedores y clientes, para lograr un impacto mayor en el medio.

RESTRICCIONES

(Barreras que se puedan identificar para el desarrollo e implementación de la solución)

* Costo (Solución menos costosa que la actual)

*Disponibilidad de la solución de forma masiva

*Que garanticen la protección de la mercancía

REQUISITOS

(Aspectos mínimos a tener en cuenta en la solución. Técnicos, económicos, de alcance, de uso, entre otros.)

- * El precio de la solución a implementar para asegurar la carga de una estiba debe presentar una reducción de al menos el 30% al valor actual (\$1.050 / estiba con carga asegurada)

- * Debe tener menor impacto ambiental que el plástico de un solo uso como el material que se utiliza actualmente

- * La carga debe quedar asegurada para una manipulación normal en un centro de distribución o transporte, para evitar la generación de averías

- * Debe aplicar para Alimentos y No alimentos